

2013

RAPORT ANUAL

conform
Reg.CNVM nr.1/2006

2013



ISO 9001:2008
ISO/TS 16949:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
13.06.2015
www.tuv.com
RD 9105061939



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel. +40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



R A P O R T U L

CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Întocmit în conformitate cu Regulamentul C.N.V.M. Nr.1 / 2006
pentru exercițiul financiar 2013

Data raportului	28.03.2014
Societatea	COMPA S.A.
Sediul social	Sibiu, str. Henri Coandă nr. 8, cod 550234
Numărul de telefon	+40269 239400; +40269 237878
Fax	+40269 212204; +40269 237770
Codul unic de înregistrare	788767
Atribut fiscal	RO
Numar de ordine în Registrul Comerțului Sibiu	J 32/129/1991
Număr de acțiuni	218,821,038
Valoarea acțiunii	0.10 lei
Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise	Bursa de Valori București, Categoria a-II-a, simbol CMP



ISO 9001:2008
ISO 15189:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
13.06.2015
www.tuv.com
ID 9105061939



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel.+40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



CUPRINS

1.	ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII COMPA S.A.
1.1.	Elemente de evaluare generală
1.2.	Evaluarea nivelului tehnic al societății.
a)	Descrierea principalelor produse realizate și / sau servicii prestate, ponderea în veniturile și cifra de afaceri a societății, poziționarea pe piață
b)	Produsele noi avute în vedere pentru care se va afecta un volum substanțial de active în viitorul exercițiu financiar precum și stadiul de dezvoltare al acestor produse
1.3.	Evaluarea activității de aprovizionare tehnico-materială (surse indigene, surse import)
a)	Principalii furnizori interni; pondere în total valoare cumpărări interne
b)	Principalii furnizori externi; pondere în total cumpărări externe
c)	Structura valorică a cumpărărilor din punct de vedere al surselor de aprovizionare: intern și import – pe principalele grupe de produse
1.4.	Evaluarea activității de vânzare
1.5.	Evaluarea aspectelor legate de angajații / personalul societății
1.6.	Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a emitentului asupra mediului înconjurător. Descrierea sintetică a impactului activităților de bază ale emitentului asupra mediului înconjurător precum și a oricăror litigii existente sau preconizate cu privire la încălcarea legislației privind protecția mediului înconjurător
1.7.	Evaluarea activității de cercetare și dezvoltare
1.8.	Evaluarea activității societății privind managementul riscului
1.9.	Elemente de perspectivă privind activitatea societății
a)	Prezentarea și analizarea tendințelor, elementelor, evenimentelor sau factorilor de incertitudine ce afectează sau ar putea afecta lichiditatea societății comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior
b)	Prezentarea și analizarea efectelor cheltuielilor de capital, curente sau anticipate asupra situației financiare a societății comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut
c)	Prezentarea și analizarea evenimentelor, tranzacțiilor schimbărilor economice care afectează semnificativ veniturile din activitatea de bază
2.	ACTIVELE CORPORALE ALE SOCIETĂȚII COMPA S.A.SIBIU
2.1.	Amplasare și caracteristici ale capacităților de producție
2.2.	Gradul de uzură al proprietăților societății
2.3.	Precizarea potențialelor probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale societății



ISO 9001:2008
ISO 15189:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
13.08.2015
www.tuv.com
ID: 8105061939



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel. +40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



- 3. PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE SOCIETĂȚII COMPA S.A. SIBIU**
- 3.1. Piețele din România și din alte țări, pe care se negociază valorile mobiliare emise de societate
- 3.2. Descrierea politicii societății cu privire la dividende. Precizarea dividendelor cuvenite / plătite / acumulate în ultimii 3 ani și, dacă este cazul, a motivelor pentru eventuala micșorare a dividendelor pe parcursul ultimilor 3 ani
- 3.3. Descrierea oricaror activități ale societății de achiziționare a propriilor acțiuni
- 3.4. În cazul în care societatea are filiale, precizarea numărului și a valorii nominale a acțiunilor emise de societatea mamă deținute de filiale
- 3.5. În cazul în care societatea a emis obligațiuni și/sau alte titluri de creanță, prezentarea modului în care societatea își achită obligațiile față de deținătorii de astfel de valori mobiliare
- 4. CONDUCEREA SOCIETĂȚII COMPA S.A.**
- 4.1. Prezentarea listei administratorilor societății și a următoarelor informații pentru fiecare administrator**
- a. CV (nume, prenume, vârsta, calificare, experiență profesională, funcția și vechimea în funcție)
- b. Înțelegere sau legătură de familie
- c. Tranzacție între administrator și societate
- d. Participarea administratorilor la capitalul social
- e. Lista persoanelor juridice afiliate societății
- 4.2. Prezentarea listei membrilor conducerii executive a societății**
- a. Conducerea executivă
- b. Termenul pentru care persoana face parte din conducerea executivă
- c. Orice acord, înțelegere sau legătură de familie între persoana respectivă și o altă persoană datorită căreia persoana respectivă a fost numită ca membru al conducerii executive
- d. Participarea persoanei respective la capitalul societății
- 4.3. Pentru toate persoanele prezentate la 4.1. și 4.2. precizarea eventualelor litigii sau proceduri administrative în care au fost implicate, în ultimii 5 ani, referitoare la activitatea acestora în cadrul emitentului, precum și acelea care privesc capacitatea respectivei persoane de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul emitentului.**
- 5. SITUAȚIA FINANCIAR – CONTABILĂ**
- a). **elemente de bilanț:** active care reprezintă cel puțin 10% din total active; numerar și alte disponibilități lichide; profituri reinvestite; total active curente; total pasive curente;
- b). **contul de profit și pierderi:** vânzări nete; venituri brute; elemente de costuri și cheltuieli cu o pondere de cel puțin 20% în vânzările nete sau în veniturile brute; provizioanele de risc și pentru diverse cheltuieli; referire la orice vânzare sau oprire a unui segment de activitate efectuată în ultimul an sau care urmează a se efectua în următorul an; dividendele declarate și plătite;
- c) **cash flow:** toate schimbările intervenite în nivelul numerarului în cadrul activității de bază, investițiilor și activității financiare, nivelul numerarului la începutul și la sfârșitul perioadei.
- 6. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ**
- 6.1. Regulile de conducere corporativă**
- 6.2. Consiliul de Administrație**
- 6.3. Conducerea executivă**



ISO 9001:2008
ISO 15 18849:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
12.08.2015
www.tuv.com
ID: 9103081929



6.4.	Adunarea Generală a Acționarilor (AGA)
6.5.	Drepturile acționarilor
6.5.1.	Dreptul de a participa și vota în adunarea generală a acționarilor
6.5.2.	Dreptul de introducere de noi puncte pe ordinea de zi
6.5.3.	Prezentare de propuneri de hotărâri
6.5.4.	Dreptul de a adresa întrebări
6.5.5.	Votul prin corespondență
6.6.	Alte elemente de Guvernanță corporativă
6.6.1.	Transparența și raportare
6.7.	Managementul riscului
6.8.	Conflictul de interese
6.9.	Responsabilitatea socială
6.10.	Abaterile de la Declarația „APLICI SAU EXPLICI”
	ANEXE



ISO 9001:2008
ISO/TS 16949:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
13.06.2015
www.tuv.com
ID: 9105061939



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel.+40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



1. ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII COMPA S.A.

1.1. Elemente de evaluare generală

Conform Actului Constitutiv al societății, societatea COMPA produce și comercializează componente și piese pentru industria constructoare de mașini (autoturisme, autovehicule de transport, autobuze, remorci, tractoare, vagoane și diverse utilaje industriale), energie termică, inclusiv servicii și asistență tehnică, efectuarea de operațiuni de comerț exterior, engineering, colaborarea directă cu bănci de comerț exterior, efectuarea operațiunilor de fond valutar, putând participa și conveni la operațiuni de credit; totodată desfășoară activități cu caracter social în favoarea salariaților.

Societatea COMPA a fost înființată prin H.G.nr.1296/13.12.1990 în temeiul Legii nr.15/1990 și a Legii nr.31/1990. Începând cu aceeași dată, Întreprinderea de Piese Auto Sibiu își încetează activitatea, întreg patrimoniul acesteia fiind preluat de noua societate.

Societatea COMPA a fost înmatriculată la Camera de Comerț Industrie și Agricultură - Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Sibiu, sub nr. J/32/129 din 12.02.1991;

COMPA este societate pe acțiuni, cu personalitate juridică română, este organizată și funcționează în conformitate cu Actul Constitutiv al societății și cu legislația în vigoare.

Unul dintre evenimente importante din activitatea firmei COMPA demne de remarcat îl reprezintă implementarea sistemului informatic integrat – SAP – sistem recunoscut pe plan mondial, prin complexitatea și gradul ridicat de integrare a principalelor procese din diverse domenii de activitate, fiind deosebit de util.

Acest sistem informatic performant, pe lângă faptul că asigură o acuratețe și un nivel deosebit de precis și de eficient în prelucrarea informației este cerut de aproape toți partenerii noștri principali (Bosch, Honeywell, Delphi, JTEKT, etc.)

Datorită gradului de complexitate și de diversitate a activităților COMPA, al numărului mare de Centre de profit, perioada de implementare a sistemului a debutat la începutul anului 2013, ea va mai continua și în anul 2014, trecerea la noul sistem fiind prevăzută la 01.03.2014.

Anul 2013 este al doilea an în care firma COMPA întocmește situațiile financiare anuale conform Standardelor Internaționale de Raportare Financiară (IFRS). Situațiile financiare conforme cu IFRS sub necesare și utile atât managementului firmei cât și investitorilor care doresc să tranzacționeze acțiuni ale firmei COMPA prin intermediul BVB.

În anul 2013, rata profitului net realizată, de 4.67% este superioară celei înregistrate în anul 2012, de 3.93%, cât și a celei din anul 2011, de 3.97%, scoțând în evidență gradul de performanță a proceselor și de utilizare a resurselor utilizate de COMPA, precum și implicarea managementului firmei în obținerea acestor rezultate.

Volumul investițiilor realizate în anul 2013, în valoare de 32.28 mil. lei (7.3 mil. euro) nivel similar celui realizat în anii anteriori, asigură creșterea în continuare a capacităților noi de producție, cum sunt:

- Centre de prelucrare cu comandă numerică și alte mașini de prelucrare prin așchiere, de ultimă generație, pentru fabricarea "rampei comune de distribuție" pentru sistemele injecție – Bosch;
- Linie performantă și modernă de forjare rapidă pentru component prelucrate ulterior în COMPA și destinate partenerului Honeywell;
- Alte mașini, utilaje și instalații pentru procese mecano-sudate și presate.

S-a continuat procesul de ofertare a unor produse noi pentru parteneri importanți din industria de automobile și pentru care la o parte din aceștia s-a obținut nominalizarea firmei COMPA în realizarea lor, existând totodată și alte oferte în derulare pentru care se așteaptă nominalizarea firmei ca producător pentru produse importante cu perspective de fabricație pe următorii 5 – 7 ani.



ISO 9001:2008
ISO 15189:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
13.06.2015
www.tuv.com
ID: 9105061939



SA OHSAS 18001:2007
Sistem de Management Certificat
Nr. cert. TSB 128 0100
Valabil până la 13.06.2015






compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel.+40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro

Principalii indicatori, precum și principalele elemente de evaluare generală a activității sunt prezentate în dinamica ultimilor trei ani, în Tabelul 1.1:








Tabelul 1.1(lei)

EXPLICAȚIE	2011	2012	2013	% 2013/2012	% 2013/2011
Profit net	18,882,064	19,741,002	21,374,413	108.27	113.20
Cifra de afaceri	475,420,369	502,444,621	457,731,296	91.10	96.28
- din care export	390,258,450	339,640,559	330,705,380	97.37	84.74
Venituri totale	496,273,706	517,594,421	473,375,236	91.46	95.39
Cheltuieli totale	473,894,444	492,713,823	448,081,236	90.94	94.55
Active curente	152,890,152	159,739,109	147,674,577	92.45	96.59
Datorii curente	108,299,794	101,795,477	74,773,462	73.45	69.04
Lichiditate	1.41	1.57	1.97	125.48	139.72

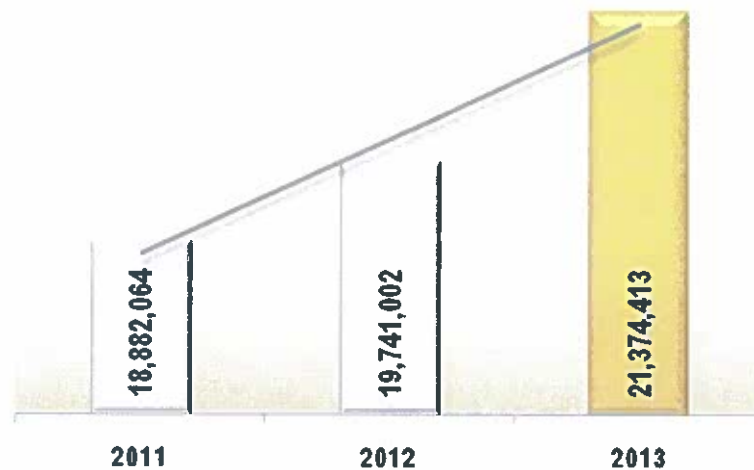
În anul 2013 societatea a efectuat înregistrări reprezentând corectarea unor erori contabile, după cum urmează:

-  înregistrarea unor cheltuieli reprezentând alte impozite și taxe datorate bugetului general consolidat al statului, în valoare de 750,538 lei, aferente anului 2011 și în valoare de 1,346,492 lei, aferente anului 2012.
-  înregistrarea unor de diferențe preț aferente livrărilor din anul 2012 către partenerul Robert Bosch - Belgia
-  înregistrarea modificării cheltuielii cu impozitul pe profit curent pentru anul 2012, în sensul diminuării acesteia cu suma de 264,040 lei

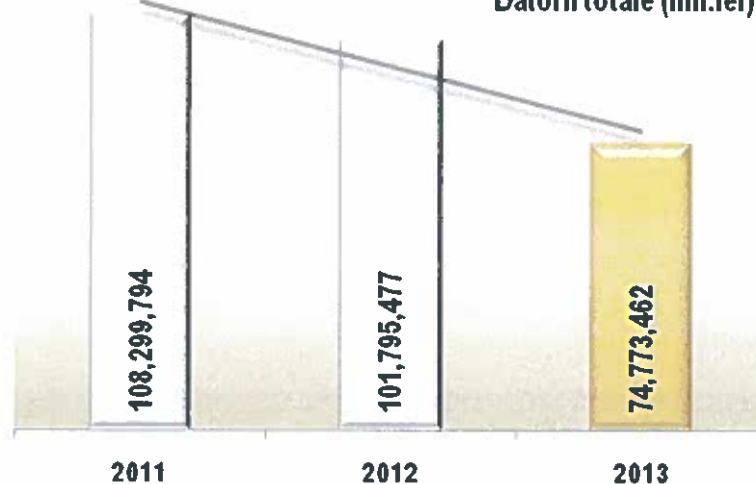
Datele aferente anilor 2011 și 2012 prezentate în situațiile financiare pentru anul încheiat la 31.12.2013 au fost ajustate cu corecțiile menționate, astfel:

-  profitul aferent anului 2011 a fost diminuat cu suma de 750,538 lei
-  datoriile pe termen scurt, cheltuielile din exploatare și cheltuielile totale aferente anului 2011 s-au majorat cu suma de 750,538 lei
-  cifra de afaceri, veniturile din exploatare, veniturile totale și creanțele comerciale aferente anului 2012 au fost diminuate cu suma de 1,650,251 lei
-  cheltuielile din exploatare și cheltuielile totale aferente anului 2012 au fost majorate cu suma de 1,346,492 lei
-  datoriile pe termen scurt aferente anului 2012 au fost majorate cu suma de 1,832,990 lei
-  cheltuiala cu impozitul pe profit curent aferenta anului 2012 a fost diminuată cu suma de 264,040 lei.
-  rezultatul reportat preluat în capitalurile proprii în anul 2012 a fost diminuat cu suma de 750,538 lei.

Profit net (mil.lei)



Datorii totale (mil.lei)



Profitul net, chintesența activității economice și financiare a avut o creștere în anul 2013, atât față de anul 2011 cât și față de anul 2012, deși nivelul cifrei de afaceri a înregistrat o scădere.

Cifra de afaceri, pe 2013, așa cum s-a anticipat și prin Bugetul de venituri și cheltuieli a avut o scădere față de realizările anilor anteriori 2011 și 2012 datorită contracției înregistrate în domeniul industriei auto la anumite categorii de automobile.

Veniturile totale și respectiv cheltuielile totale realizate sunt în concordanță cu prevederile din Bugetul de venituri și cheltuieli. Chiar dacă nivelul acestora în valoare absolută a fost mai mic ca urmare scăderii previzibile a producției fabricate și a cifrei de afaceri, putem remarca faptul că evoluția lor a fost corelată, asigurând o creștere a nivelului profitului brut și implicit a gradului de profitabilitate a producției realizate pe anul 2013.

Producția destinată exportului a avut, de asemenea, o reducere față de anii anteriori, determinată în special de scăderea cifrei de afaceri în ansamblul său, dar și datorită delocalizării producției de sisteme de injecție ale firmei Delphi din Franța în România, cu impact direct asupra creșterii lucrărilor de componente fabricate de COMPA pentru Delphi lași și diminuarea ponderii exportului în Franța.

Profitul net, așa cum rezultă din graficul de mai sus are o evoluție crescătoare, atingând un nivel maxim în anul 2012, deși nivelul cifrei de afaceri pe anul 2013 a fost mai mic decât în anii anteriori. Prin urmare, rata anuală a profitului este crescătoare în acești ani.



ISO 9001:2008
ISO 15:18948:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
13.08.2015
www.tuv.com
ID: 9105061939



SA OHSAS 18001:2007
Sistem de Management Ce sical
Nr. cert: TRM 126 0105
Validat până la 13.08.2015



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel.+40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro

Datoriile curente au scăzut, de asemenea; an de an, așa cum rezultă din grafic, influența covârșitoare a scăderii acestor datorii o reprezintă scăderea creditelor, respectiv a gradului de tragere din liniile de credit contractate la bănci.

1.2. Evaluarea nivelului tehnic al societății COMPA

a) Descrierea principalelor produse realizate și / sau servicii prestate, ponderea în veniturile și cifra de afaceri a societății, poziționarea pe piață

Sintetic, situația pe grupe de produse a producției marfă realizată în anul 2013 față de buget și față de anii precedenți, este prezentată în Tabelul 1.2.1.

Tabelul 1.2.1. (mii lei)

GRUPE DE PRODUSE	2011	2012	2013		% 2013 / 2013 BVC	% 2013 / 2012	% 2013 / 2011
			BVC	realizat			
Piese ștanțate, ambutisate	7,738	9,684	10,100	7,998	79.18	82.59	103.36
Ansamble mecano-sudate	5,141	6,279	11,450	13,237	115.60	211.34	257.47
Aparate de frână	1,137	986	900	764	84.92	77.52	67.22
Transmisii cardanice	3,411	2,996	3,100	3,317	107.01	110.72	97.25
Țevi și tije debitate	1,654	1,717	1,750	1,718	98.18	100.05	103.88
Pinioane casete de direcție	14,509	16,305	21,650	22,843	105.51	140.47	157.44
Componente ștergătoare de parbriz	139,099	133,249	128,500	140,400	109.26	105.37	100.94
Ansamblu tub rezervor amortizor	6,393	2,451	2,000	2,113	105.63	86.21	33.05
Arcuri înfășurate la rece	5,179	5,245	5,500	4,976	90.46	94.91	96.07
Arcuri înfășurate la cald	244	224	300	162	54.05	72.30	66.46
Componente pentru turbosuflyante	94,560	104,322	92,900	96,387	103.75	92.39	101.93
Piese strunjite	1,210	1,115	1,050	606	57.68	3.63	50.05
Componente instalații climatizare	9,684	8,930	9,250	8,053	87.05	90.17	83.15
Corp injector	156,936	174,630	154,100	123,209	79.95	77.54	78.51
Furnizare utilități	17,633	15,783	11,500	11,535	100.30	73.08	65.42
Valorificare materiale refolosibile	2,596	3,182	3,150	2,789	88.55	87.67	107.46
Diverse	5,099	4,895	4,800	8,842	184.21	172.07	173.41
TOTAL PRODUCTIE MARFA	472,223	491,994	462,000	448,948	97.17	91.25	95.07

Analizând evoluția producției marfă realizată în anul 2013, pe grupe de produse, comparativ cu Bugetul de Venituri și Cheltuieli precum și față de realizările anilor precedenți, 2011 și 2012, putem constata următoarele:

- față de Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2013 producția realizată pe total este mai mică cu aproape 3%; cea mai importantă diminuare, cu impact asupra totalului producție marfă provine de la Atelierul Delphi.
- la restul grupelor de produse importante, realizările s-au încadrat în limitele planificate, existând încă grupe de produse vechi cu durată de viață epuizată - destinate că piese de schimb pentru autovehiculele fabricate în România, care se cer tot mai puțin (prevederile prin buget a evoluției acestora fiind greu de fundamentat)

Și față de anii anteriori volumul producției realizată în 2013 este sub nivelul celui realizat în 2012 și respectiv în 2011, cauza principală fiind aceeași: reducerea cererilor de la partenerul Delphi.

Evoluția producției livrată la export în anul 2013 comparativ cu nivelul acesteia realizat în anii 2012 și 2011, precum și față de prevederile din bugetul pe 2013 este prezentată sintetic în Tabelul 1.2.2.



ISO 9001:2008
ISO/TS 16949:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
13.08.2015
www.tuv.com
ID: 9105061939



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel.+40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



Tabelul 1.2.2.(mii Euro)

GRUPE DE PRODUSE	2011	2012	2013		% 2013 / 2013 BVC	% 2013 / 2012	% 2013 / 2011
			BVC	Realizat			
Piese ștanțate ambutisate	1,284	1,523	1,580	1,386	87.71	90.97	107.93
Ansamble mecano-sudate	434	504	1,150	1,375	119.59	272.80	316.88
Pinioane casete de direcție	3,512	3,646	4,910	5,126	104.39	140.58	145.94
Componente ștergătoare de parbriz	33,195	30,409	29,200	31,783	108.85	104.52	95.75
Arcuri înfășurate la rece	609	615	640	600	93.79	97.55	98.56
Componente pentru turbosuflante	21,878	23,349	19,100	22,337	116.95	95.67	102.10
Componente instalații climatizare	2,243	2,023	2,100	1,817	86.54	89.83	81.02
Corp injector	27,523	13,344	5,400	9,455	175.10	70.86	34.35
Alte produse și servicii	1,472	1,161	1,320	887	67.20	76.40	60.26
TOTAL EXPORT	92,150	76,574	65,400	74,767	114.32	97.64	81.14

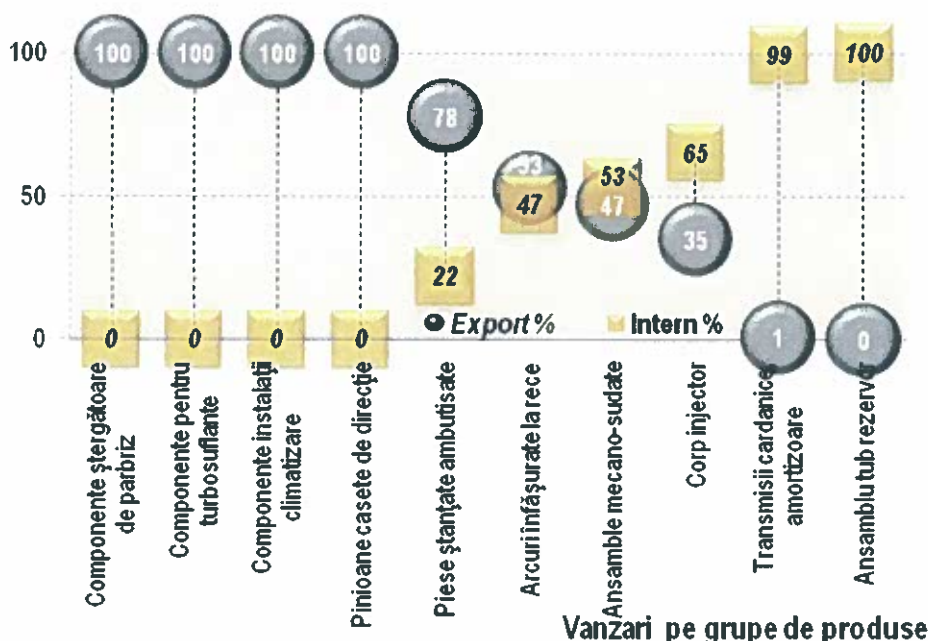
Evoluția producției marfă destinată exportului și prezentată pe produse noi, a avut în general o evoluție la nivelul prevederilor din buget.

Realizările anului 2013, comparativ cu perioadele corespunzătoare ale anilor 2012 și 2011 sunt determinate de aceeași cauză: reducerea cererilor pe 2013 la corp injector pentru Delphi.

În tabelul 1.2.3.este prezentată destinația principalelor grupe de produse, respectiv **export și intern**.

Tabelul 1.2.3.

GRUPA DE PRODUSE	Vânzări directe	
	Export %	Intern %
Componente ștergătoare de parbriz	100	0
Componente pentru turbosuflante	100	0
Componente instalații climatizare	100	0
Pinioane casete de direcție	100	0
Piese ștanțate ambutisate	78	22
Arcuri înfășurate la rece	53	47
Ansamble mecano-sudate	47	53
Corp injector	35	65
Transmisii cardanice, amortizoare	1	99
Ansamblu tub rezervor	0	100



Desfășurarea producției pentru intern și export este prezentată pe grupe de produse în tabelul 1.2.3.

Așa cum se poate vedea din tabel, există produse ca: pinioane casete de direcție, componente ștergătoare de parbriz, componente pentru turbosuflyante care dețin pondere importantă în cifra de afaceri și care se livrează în exclusivitate la export.

Produse precum: *corpul injector* pentru Delphi care prin dezvoltarea unei fabrici la Iași sau ansamble mecano – sudate pentru firmă Haulotte (care de asemenea au construit o fabrică la Pitești) vor avea din ce în ce mai multe comenzi din România, ca urmare creșterii ponderii afacerilor în România.

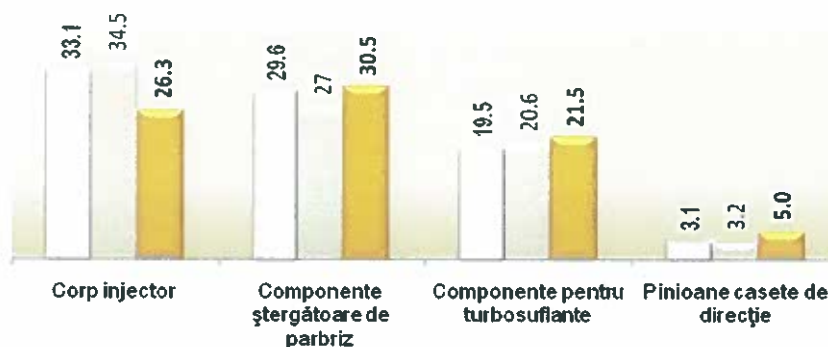
Ponderea în totalul cifrei de afaceri a principalelor grupe de produse este prezentată în evoluție, în tabelul 1.2.4.

Tabelul 1.2.4.

GRUPA DE PRODUSE	% în cifra de afaceri		
	2011	2012	2013
Corp injector	33.1	34.5	26.3
Componente ștergătoare de parbriz	29.6	27.0	30.5
Componente pentru turbosuflyante	19.5	20.6	21.5
Pinioane casete de direcție	3.1	3.2	5.0
Componente instalații climatizare	2.0	1.8	1.8
Ansamblu tub rezervor	1.4	0.5	0.5
Piese ștanțate ambuțisate	1.6	2.0	1.7
Arcuri înfășurate la rece	1.1	1.0	1.1
Transmisii cardanice, amortizoare	0.7	0.6	0.7
Ansamble mecano-sudate	1.1	1.2	2.9
Aparate de frână	0.2	0.2	0.2
Diverse produse	6.5	7.5	7.8
TOTAL	100.0	100.0	100.0

Ponderea principalelor produselor în Cifra de afaceri

2011; 2012; 2013



Analizând ponderea acestor produse deținute în anul 2013 în cifra de afaceri, putem aprecia că Bosch (clientul nostru) a revenit pe locul 1 cu 30.5% din cifra de afaceri iar clientul Delphi (cu componente corp injector) a realizat doar 26.3% în scădere față de ultimii ani.

Au crescut în pondere componentele pentru turbosuflyante (partener Honeywell) care a depășit 21.5%.

b) Produsele noi avute în vedere pentru care se va afecta un volum substanțial de active în viitorul exercițiu financiar precum și stadiul de dezvoltare al acestor produse

Funcția tehnică și de dezvoltare din cadrul societății COMPA deține un rol semnificativ în angrenajul firmei, datorită schimbărilor profunde care s-au produs în structura comenzilor în ultimul timp.

În cursul anului 2013 s-au asimilat în fabricație un număr important de produse noi pentru care sunt asigurate, capacitățile de producție necesare și care vor avea un impact asupra producției din anul 2014 și în continuare.

Domeniile în care s-au asimilat în fabricație produse noi sunt:

La Atelierul Piese ștanțate, anul 2013 a însemnat acceptarea societății noastre de către Daimler ca potențial furnizor. De asemenea, a fost omologat un reper pentru BOSS (client nou). Acest reper se diferențiază de celelalte asimilate până acum prin cantitățile mari de circa 700.000 buc/an.

La Atelierul Compa-Honeywell au fost asimilate mai multe repere noi, printre acestea 7 repere noi carter pentru clientul Bosch Mahle; ansamblu insert GTD20 (primul insert la care se realizează nituirea brațe cu vane); ansamblu tub BMW (căpăcel, tub, ansamblu)

În Atelierul de prototipuri, a continuat activitatea și în 2013, printre alte repere executate în regim de prototip fiind și 2 tipuri de axe pentru clientul Bosch.

Au fost asimilate două repere noi pentru clientul Delphi: carcasă magnetică și reperul Lock Washer, care se realizează în colaborare cu atelierul de Piese ștanțate.

1.3. Evaluarea activității de aprovizionare tehnico-materială (surse indigene, surse import)

Baza materială necesară, respectiv asigurarea necesarului de materii prime și materiale destinate proceselor de fabricație din COMPA se asigură atât de pe piața internă cât și din import.

O mare parte din necesarul de materiale și componente asigurate din România sunt provenite de la firme străine care și-au înființat firme sau puncte de lucru în România.



ISO 9001:2008
ISO TS 16949:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
13.08.2015
www.tuv.com
ID: 8105061929



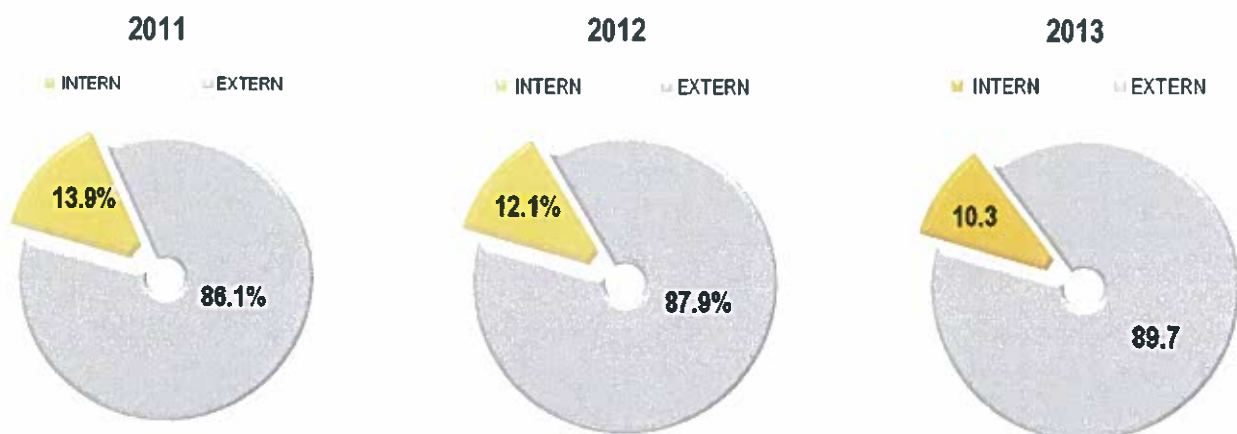
compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel. +40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



Volumul total al cumpărărilor și ponderea acestora de pe piața internă și respectiv din import, în totalul cumpărărilor efectuate în anul 2013 comparativ cu anii 2011 respectiv 2012 este prezentat în Tabelul 1.3.1.

Tabelul 1.3.1.

SURSA DE APROVIZIONARE	2011		2012		2013	
	Val.(Mii Lei)	%	Val.(Mii Lei)	%	Val.(Mii Lei)	%
INTERN	8,339.3	13.9	7,182.7	12.1	5,760.0	10.3
EXTERN	51,672.9	86.1	52,130.5	87.9	50,207.6	89.7
TOTAL	60,011.2	100.0	59,313.1	100.0	55,967.6	100.0



a. Principalii furnizori interni; pondere în total valoare cumpărări

Detalierea cumpărărilor din țară, pe principalii furnizori este prezentat în Tabelul 1.3.2.a, de mai jos:

Tabelul 1.3.2.a

DENUMIRE FURNIZOR	Grupa produse achiziționate	Val. cumpărări 2011 (excl. TVA) Mii Euro	% in total cump. 2011	Val. cumpărări 2012 (excl. TVA) Mii Euro	% in total cump. 2012	Val. cumpărări 2013 (excl. TVA) Mii Euro	% in total cump. 2013
THYSSEN KRUPP	țevi rotunde	440.07	5.28	131.04	1.82	101.10	1.76
BISTEIN COMPA Sibiu	tablă	179.96	2.16	283.27	3.94	574.36	9.97
MS STAHLHANDEL Sibiu	tablă	302.50	3.63	190.06	2.65	203.08	3.53
BAMESA Topoloveni	lubrifianți	405.76	4.87	378.62	5.27	247.58	4.30
CASTRROL LUBRICANT	lubrifianți	568.06	6.81	508.64	7.08	247.58	4.30
LOKVE AGRIPROD Ploiești	gaze industriale	91.78	1.10	104.43	1.45	133.74	2.32
LINDE GAZ Timișoara	lubrifianți	108.85	1.31	108.83	1.52	99.21	1.72
CHEVRON București	rulmenți, piese mentenanță	376.65	4.52	418.23	5.82	315.26	5.47
TECH SERVICE Mediaș	scule	109.95	1.32	171.38	2.39	149.87	2.60
EMUGHE Romania Cluj	scule	163.01	1.95	176.36	2.46	113.62	1.97
GUHRING Sibiu	ambalaje	169.93	2.04	105.71	1.47	138.96	2.41
MAYR MOLNHOF Ploiești							



ISO 9001:2008
ISO 15 18943:2009
ISO 14001:2004
Val-d until:
13 06 2015
www.tuv.com
ID: 9105061939



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel.+40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



DENUMIRE FURNIZOR	Grupa produse achiziționate	Val. cumpărări 2011 (excl. TVA) Mii Euro	% în total cump. 2011	Val. cumpărări 2012 (excl. TVA) Mii Euro	% în total cump. 2012	Val. cumpărări 2013 (excl. TVA) Mii Euro	% în total cump. 2013
DIAPLST Pitești	ambalaje	231.05	2.77	284.81	3.97	202.12	3.51
TOTAL		3,147.57	37.75	2,861.38	39.84	2,526.48	43.86
TOTAL CUMPĂRĂRI INTERNE		8,338.91	100.00	7,182.67	100.00	5,759.95	100.00
TOTAL CUMPĂRĂRI		60,011.80		59,313.10		55,967.18	

b. Principalii furnizori externi; pondere în total cumpărări externe :

Tabelul 1.3.2.b

DENUMIRE FURNIZOR	Grupa produse achiziționate	Valoare cumpărări 2011 Mii EUR	% în total cumpărări 2011	Valoare cumpărări 2012 Mii EUR	% în total cumpărări 2011	Valoare cumpărări 2013 Mii EUR	% în total cumpărări 2013
RBBE Belgia	reperे cauciuc, componente	5,593.86	9.32	4,608.41	7.77	5,639.89	10.08
HIRSCHVOGEL Germania	semifabricate	5,807.33	9.68	7,545.27	12.72	5,025.40	8.98
SAM VIVIEZ Franța	semifabricate	3,056.37	5.09	2,532.55	4.27	4,643.34	8.30
DOGU PRES Turcia	semifabricate	2,547.59	4.25	1,894.49	3.19	1,051.11	1.88
SAINT JEAN INDUSTRIE LAVAL	semifabricate	2,221.23	3.70	3,280.18	5.53	3,336.25	5.96
VDS Olanda	componente	2,652.59	4.42	2,119.55	3.57	1,846.82	3.30
PENNE Belgia	componente	2,641.87	4.40	2,739.32	4.62	3,080.58	5.50
MAHLE SARL Franța	semifabricate	1,734.11	2.89	2,065.11	3.48	2,081.64	3.72
DAIDO Japonia	componente	1,602.61	2.67	2,158.36	3.64	1,919.50	3.43
HPO SAMAT Franța	componente	643.11	1.07	937.21	1.58	960.08	1.72
ASCOMETAL LUCHINI Franța	bare oțel aliat	615.41	1.03	718.66	1.21	1,055.67	1.89
WIELAND Germania	țevi cupru	992.87	1.65	989.21	1.67	772.55	1.38
PRECISION RESOURCE SUA	componente	1,445.84	2.41	1,945.40	3.28	2,390.76	4.27
SAS COMTE Franța	componente	755.17	1.26	603.24	1.02	370.68	0.66
DECOREC Franța	componente	684.93	1.14	467.90	0.79	479.07	0.86
MARCEGAGLIA Italia	banda oțel	463.82	0.77	370.51	0.62	334.53	0.60
SANDVIKN Suedia	scule	545.29	0.91	684.13	1.15	486.61	0.87
SCHABUM Israel	scule	432.81	0.72	401.69	0.68	486.61	0.87
TOTAL		34,436.8	57.38	36,061.19	60.80	35,961.09	64.25
TOTAL CUMPĂRĂRI EXTERNE		51,672.9	86.10	52,130.50	87.89	50,207.60	89.71
TOTAL CUMPĂRĂRI		60,011.8	100.00	59,313.1	100.00	55,967.2	100.00



ISO 9001:2008
ISO 15189:2009
ISO 14001:2004
Val d unită:
13.06.2015
www.tuv.com
ID: 9105061939



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel. +40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



c) **Structura valorică a cumpărărilor din punct de vedere al surselor de aprovizionare: intern și import – pe principalele grupe de produse.**

Pe categorii de materiale, structura cumpărărilor de pe piața internă sau din import este prezentată în Tabelul următor:

Tabelul 1.3.2.c

GRUPA DE PRODUSE	2011		2012		2013	
	INTERN	EXTERN	INTERN	EXTERN	INTERN	EXTERN
	%	%	%	%	%	%
Tablă	97.5	2.5	92.7	7.3	94.9	5.1
Bare oțel	19.5	80.6	14.6	85.4	14.6	85.4
Țevi	78.3	21.7	57.5	42.5	68.7	31.3
Sârme	100.0	0.0	100.0	0.0	100.0	0.0
Benzi	16.3	83.7	23.4	76.6	12.0	88.0
Neferoase	3.1	96.2	2.6	97.4	3.7	96.3
Semifabricate, componente	0.2	99.8	0.1	99.9	0.2	99.8
Garnituri cauciuc	0.5	99.5	0.8	99.2	0.7	99.3
Organe asamblare	1.9	98.0	2.6	97.4	2.8	97.2
Scule STAS	34.0	66.0	16.8	83.1	19.3	80.7
TOTAL CUMPĂRĂRI	9.2	90.8	12.1	87.9	10.3	89.7

1.4. **Evaluarea activității de vânzare**

În perioada analizată activitatea de marketing-vânzări a fost orientată pe două activități principale:

1. **Extinderea și consolidarea colaborării în cadrul proiectelor** deja implementate cu partenerii existenți precum Delphi, Bosch Diesel System, Honeywell, Jtekt, Haulotte. În cadrul acestei grupe de colaborări, evidențiem în mod special extinderea colaborării în domeniul fabricației de componente pentru *sistemele de injecție* cu firma Delphi; extinderea producției de *flanșă asamblată* pentru *turbosuflyante*, în cadrul relației cu firma Honeywell; pregătirea în vederea creșterii volumului de *pinioane* pentru partenerul JTEKT.

2. **Atragerea de noi clienți.** În anul 2013, eforturile Departamentului Marketing s-au concentrat pe atragerea de noi clienți și demararea de noi proiecte cu clienții existenți, precum:

Dacia: oferte de preț pentru repere ștanțate, forjate, asamblate ;

Takata: s-a primit nominalizare pe repere ștanțate și arcuri; s-a demarat producția de serie pentru două repere noi ștanțate.

Grup Emerson: a crescut în continuare portofoliul de arcuri și repere mecano-sudate;

Walterscheid: am câștigat licitația organizată de firma, pentru arcuri; în cursul anului s-au primit comenzi pentru o parte din ele;

Bilstein: oferte pentru repere presate, arcuri și sudură prin frecare, oferte și comenzi pentru acoperiri galvanice;

Haulotte: multiple oferte de preț finalizate atât în comenzi de prototipuri cât și în comenzi de serie, pentru construcții metalice;

Ina Schäffler: s-au obținut creșteri pentru scule; din păcate sunt în scădere vânzările de arcuri;

CerCleaning Equipment: dezvoltăm colaborarea pentru arcuri; în anul 2013 s-au câștigat repere noi.



ISO 9001:2008
ISO 15189:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
13.06.2015
www.tuv.com
ID: 9109001938



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel.+40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



BOS: s-au oferit repere ștanțate; pe parcursul anului 2013 s-au câștigat alte repere ștanțate.

Faurecia: diverse oferte dispozitive și piese singulare finalizate în comenzi de serie;

Bielomatic: oferte și comenzi pentru unități de perforare.

Daimler: am fost auditați și acceptați ca potențial furnizor pentru o perioadă de 2 ani. De asemenea la finele anului 2013 s-au oferit un număr important de repere ștanțate.

Bosch Mahle: discuțiile începute în 2012 au continuat și în 2013 obținându-se nominalizarea pentru un proiect de carter centrale pentru turbosuflete.

Bosch Lawn & Garden UK: s-au livrat primele mostre din câteva componente de mașini de tuns iarba, din 2014 urmând să se treacă la producția de serie.

Continental: oferte de preț pentru repere prelucrate prin așchiere;

Siemens: oferte de preț pentru arcuri.

Rezultate bune am avut cu firmele Haulotte, Emerson, Takata, Faurecia, Bosch Lawn&Garden, Bosch Mahle.

Proiectul "rampă comună" de la Bosch Diesel Sisteme a demarat și s-au făcut primele livrări de serie.

Au avut loc contacte cu diverse alte firme. Ne propunem dezvoltarea de afaceri noi pe arcuri, repere mecano-sudate, repere ștanțate, repere de sculărie, echipamente industriale, piese prelucrate prin așchiere, service cardane, acoperiri de suprafață și servicii metrologice.

Segmentare piață:

A) Din punct de vedere al ariei geografice, structura vânzărilor în anul 2013 a fost următoarea:





ISO 9001:2008
ISO TS 16949:2009
ISO 14001:2004
Valid until
13.06.2015
www.tuv.com
ID: 9105061939

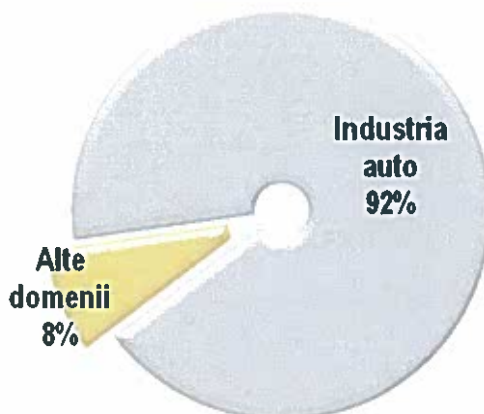


SR ON SAS 18001:2008
Sistem de Management Calitat
Nr. cert: 188 / 26.01.09
Validat până la: 13.06.2015



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel. +40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro

B) Din punct de vedere al destinației produselor vândute, situația este următoarea:



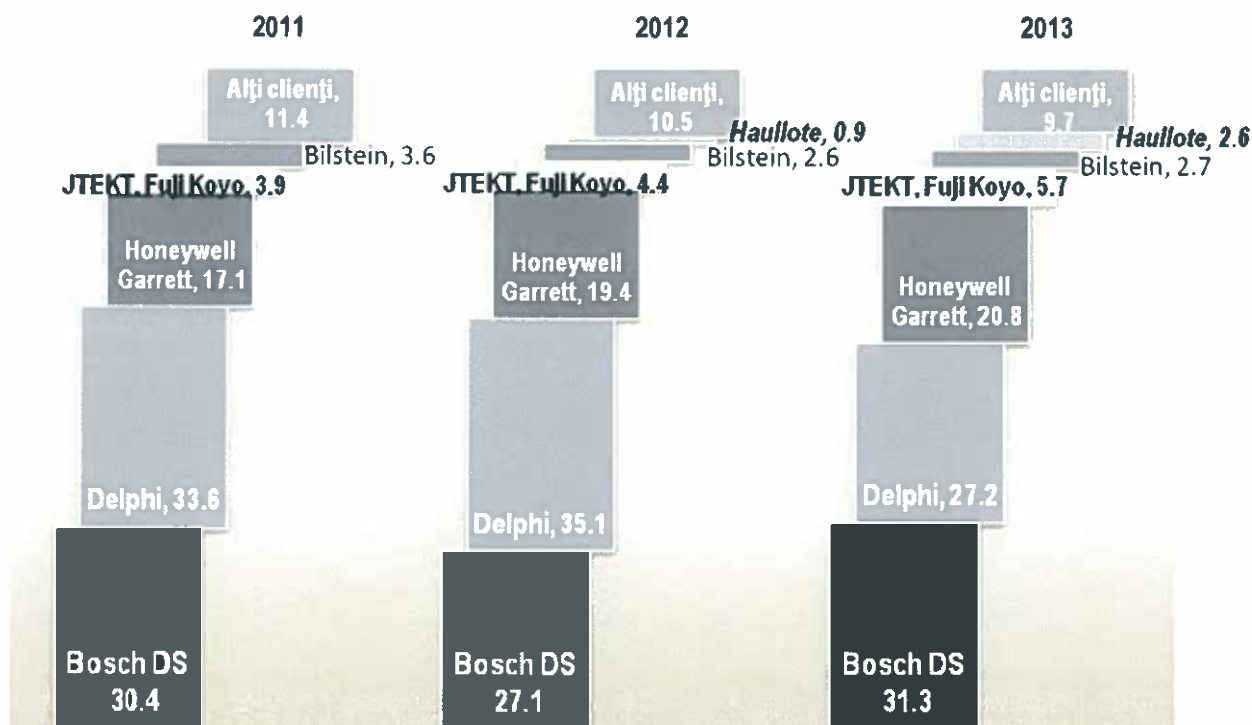
Ne preocupăm să găsim clienți în sectoare non auto, însă deocamdată rezultatele mai importante se lasă așteptate.

COMPAS s-a consacrat ca furnizor de prim rang, vânzările de pe piața pieselor de schimb fiind foarte redusă.

Ponderea deținută de principalii clienți în cifra de afaceri se reflectă în tabelul 1.4.1:

Tab.1.4.1.

CLIENTUL	Ponderea în CA 2011 (%)	Ponderea în CA 2012 (%)	Ponderea în CA 2013 (%)
Bosch Diesel System	30.4	27.1	31.3
Delphi	33.6	35.1	27.2
Honeywell Garrett	17.1	19.4	20.8
JTEKT, Fuji Koyo	3.9	4.4	5.7
ThyssenKrupp Bilstein Compa	3.6	2.6	2.7
Haulotte	0.0	0.9	2.6
<i>Alți clienți</i>	11.4	10.5	9.7
TOTAL	100.0	100.0	100.0



1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajații / personalul societății

Asigurarea resurselor umane cu un nivel ridicat de calificare, integrate în mediul industrial, capabile să răspundă cerințelor de calitate solicitate de către clienți, reprezintă o prioritate pentru conducerea societății.

Prin aplicarea metodelor, procedeele, tehnicilor și instrumentelor moderne de management, formarea continuă a propriilor angajați reprezintă o prioritate pentru conducerea firmei.

COMPA, ca "organizație care învață", furnizează permanent oportunități de dezvoltare pentru toți membrii săi, asigură alinierea permanentă a performanței individuale la performanța organizației, acordă consiliere și sprijin pentru evoluția în carieră, îi determină pe oameni să se identifice cu organizația.

Costurile activității de formare au fost în anul 2013 de 593,496 lei.

Orientările strategice ale procesului de formare în anul 2013 au fost:

- creșterea capacității de adaptare a operatorilor prin calificare / recalificare în meserii din domeniul mecanic realizată în cadrul unor proiecte finanțate din fonduri europene;
- creșterea eficienței procesului de integrare și adaptare a noilor angajați cu studii superioare;
- implementarea "Sistemului Aplicațiilor și Produselor – SAP";
- îmbunătățirea modului de reacție în cazul apariției accidentelor de muncă și a situațiilor de urgență;
- creșterea competențelor inginerilor calitate în domeniul 6 SIGMA;
- dezvoltarea middle managementului bazat pe inovare și perfecționare;
- certificarea internațională a inginerilor sudori;
- gestionarea eficientă a competențelor personalului;
- dezvoltarea competențelor specialiștilor ca formatori în domeniul sudurii;







ISO 9001:2008
ISO TS 16949:2009
ISO 14001:2004
Val. d. surtil:
13.06.2015
www.tuv.com
ID: 9105061939












compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel. +40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



-  identificarea potențialilor angajați /specialiști (elevi, studenți) prin gestionarea stagiilor de practică și acordarea de burse;
-  promovarea sănătății și securității la locul de muncă;
-  implicarea în corelarea ofertei educaționale din domeniul tehnic cu nevoile agenților economici;
-  implementarea sistemului de producție COMPA (CPS);

Obiectivele procesului de formare au urmărit:

-  dezvoltarea competențelor șefilor de proiect prin utilizarea aplicației Microsoft project;
-  dezvoltarea competențelor specifice pentru utilizarea instrumentelor calității Core Tools, pentru auditorii de sistem;
-  calificarea/recalificarea personalului în următoarele meserii: stivuitorist, macaragiu, tehnician prelucrări mecanice, tehnician metrolog, sculer - matrițer, lăcătuș mecanic întreținere și reparații, mecanic utilaje și instalații în industrie, găuritor filetator, sudor.
-  creșterea nivelului de polivalență;
-  autorizarea personalului pentru susținerea de cursuri de calificare pentru deservirea instalațiilor aflate sub incidența ISCIR;
-  însușirea cunoștințelor de bază a reprezentanților lucrătorilor cu atribuții de SSM
-  reexaminare anuală pentru autorizare (electricieni, macaragii, stivuitoriști, metrologi, vopsitori, galvanizatori, etc.);
-  însușirea cunoștințelor necesare utilizării aplicației SAP
-  însușirea și aplicarea cerințelor sistemului de producție COMPA (CPS);

Politica de recrutare și selecție

În cursul anului 2013 oferta forței de muncă pe piața regională a fost destul de mare la toate categoriile de personal, motivată în principal de efectele crizei, precum și de stoparea creșterii nivelului salarial oferit de firmele multinaționale.

În anul 2013 oferta globală de forță de muncă a fost aproximativ constantă față de cea din anul 2012, respectiv peste 2,500 cereri de angajare.

Meseriile din cadrul structurii generale a ofertei anului 2013 au permis asigurarea în timp util, a personalului calificat solicitat de sectoarele productive. În situații de excepție, pentru anumite posturi (inginer proiectare stante, inginer metalurg, operatori scolare), recrutarea a fost mai dificilă.

Oferta de personal cu calificări în meserii nespecifice COMPA și personal necalificat a reprezentat mai mult de 50 % din totalul ofertelor. Cu toate acestea nu s-au înregistrat situații în care asigurarea vreunei categorii de personal să devină problematică.

Fenomenul renunțării la postul oferit de COMPA, în urma proceselor de recrutare și selecție s-a mai produs doar în situații de excepție, ca urmare a politicii departamentului RU de prezentare realistă, anticipată, a condițiilor de lucru, salarizare și promovare. Ca urmare a mai bune înțelegeri a raportului performanțe – beneficii și a accentului pus pe calitate, se remarcă o mai rapidă integrare în muncă a noilor angajați (respectiv mai puține incidente de



ISO 9001:2008
ISO 15189:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
13 DE 2015
www.tuv.com
ID 9105061939



SA OHSAS 18001:2007
Sistem de Management Certificat
nr. cert. TRP 126 0105
Valid until to 13 DE 2015



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel. +40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro

comportament inadecvat sau necorespunzător, mai puține abateri/sanțiuni disciplinare).

Politica salarială și socială

În urma negocierilor, dintre conducerea COMPA și sindicate, pe parcursul anului 2013 au fost acordate următoarele indexări salariale:

Luna	Indexare
aprilie	2.5%
noiembrie	5.0%

Odată cu indexarea grilei de salarizare s-au indexat și beneficiile care decurg din aceasta (prima de Crăciun, prima de Paște, prima de vacanță, diurna de deplasare, etc). De asemenea, pe toată perioada anului s-au acordat angajaților tichete de masă.

Între conducerea societății și salariați există raporturi de muncă în limitele Codului Muncii și ale Contractului Colectiv de Muncă. Periodic, au loc informări și consultări între conducere și reprezentanții salariaților.

Față de anii anteriori, relațiile s-au îmbunătățit, gradul de înțelegere și de comunicare a crescut, cele două părți participând la întâlniri comune. Ca urmare, nu au existat perioade de stagnare a procesului de producție datorate declanșării unor conflicte de muncă.

Evoluția sintetică a numărului de salariați, comparativ cu anii precedenți și pe categorii de personal, repartizați pe centre de cost (grupe de produse) este prezentat în Tabelul 1.5.1.

Tabelul 1.5.1. (nr.mediu)

ATELIER	TOTAL PERSONAL (TP)			Muncitori direct productive (MDP)			Muncitori indirect productivi și deservire (MIP,D)			TESA		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
TOTAL COMPA, din care:	1,782	1,804	1,720	1,119	1,147	1,091	293	288	270	370	369	359
Pinioane casete de direcție	84	85	100	55	52	62	13	14	17	16	19	21
Componente ștergătoare de parbriz	378	348	335	292	268	256	43	39	39	43	41	40
Ansamblu tub rezervor	22	9	5	14	5	2	4	2	3	4	2	0
Componente pentru turbosuflete	168	147	150	100	90	91	40	31	33	28	26	26
Componente instalații climatizare	35	29	27	26	20	17	3	4	5	6	5	5
Corp injector	526	606	520	332	397	347	127	134	104	67	75	69
Alte produse și servicii	569	580	583	300	315	316	63	64	69	206	201	198



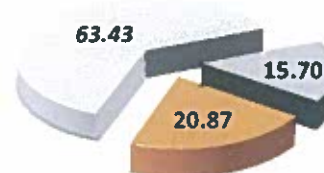
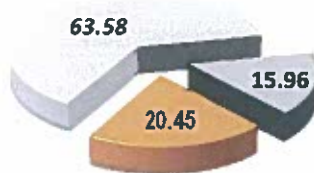
ISO 9001:2008
ISO 15 18949:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
13.06.2015
www.tuv.com
ID: 9105061939



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel. +40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



	2011		2012		2013			
MDP	1119	62.79%	MDP	1147	63.58%	MDP	1091	63.43%
MIP	293	16.44%	MIP	288	15.96%	MIP	270	15.70%
TESA	370	20.76%	TESA	369	20.45%	TESA	359	20.87%
TP	1782	100.00%	TP	1804	100.00%	TP	1720	100.00%



■ muncitori direct productivi
■ muncitori indirect productivi
■ TESA

Numărul mediu de personal prezentat în tabelul 1.5.1. Precum și productivitatea muncii din tabelul 1.5.2. comparativ cu perioadă corespunzătoare a anilor 2012 și respectiv 2013 au avut o evoluție diferită pe grupe de produse și pe client, astfel:

- productivitatea muncii a avut o evoluție pozitivă, sănătoasă din punct de vedere economic, la atelierul 450, partener JTEKT;
- creștere de productivitate s-a înregistrat și la Atelierul 460, componente ștergător de parbriz (partener Bosch) și care are o pondere importantă în cifra de afaceri
- cele mai mari scăderi de productivitate au fost la Delphi, unde numărul de personal și în special personal TESA nu a fost dimensionat corespunzător, ca urmare reducerii mai importante a cererilor

Evoluția productivității muncii în cursul anului 2013 față de anii anteriori este prezentată în Tabelul 1.5.2.

Tabelul 1.5.2. (lei/pers./an)

ACTIVITĂȚI	2011	2012	2013	% 2013 / 2012	% 2013 / 2010
TOTAL COMPA, din care:	266,790	279,432	266,123	95.2	99.7
Pinioane casete de direcție	177,335	190,544	226,889	119.1	127.9
Stergătoare de parbriz	372,426	390,950	418,962	107.2	112.5
Tube rezervor amortizor	305,601	275,138	422,473	153.5	138.2
Componente pentru turbosuflete	551,932	707,281	655,026	92.6	118.7
Componente instalație climatizare	271,550	310,778	297,304	95.7	109.5
Corp injector	299,063	287,060	231,935	80.8	77.6



ISO 9001:2008
ISO TS 16949:2009
ISO 14001:2004
Val d unită:
13.06.2015
www.tuv.com
ID: 9105061935









compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel.+40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



1.6. Evaluarea calității și a aspectelor legate de impactul activității de bază a emitentului asupra mediului înconjurător. Descrierea sintetică a impactului activităților de bază ale emitentului asupra mediului înconjurător precum și a oricăror litigii existente sau preconizate cu privire la încălcarea legislației privind protecția mediului înconjurător

Principalele realizări ale anului 2013 în domeniul calității și mediului:

S-a îmbunătățit funcționarea sistemului de management integrat calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională și s-a menținut recertificarea acestuia, în urma auditului organismului de certificare TÜV Rheinland, având ca elemente cadru standardele:

-  ISO 9001 pentru produsele și procesele din afara domeniului auto - Certificat Nr. 75 100 20776;
-  ISO TS 16949 pentru cele din domeniul auto - Certificat Nr. 01 111 20778;
-  ISO 14001 pentru toate produsele, procesele și activitățile societății - Certificat Nr. TRR 110 0387;
-  SR OH SAS 18001, pentru toate procesele și activitățile societății - Certificatul Nr. TRR 126 0105;
-  SR EN ISO / CEI 17025 pentru activitatea laboratorului de metrologie - Atestatul Nr. BV-12-01-11;
-  cerințele complementare pentru clienții importanți: Delphi, Bosch, Honeywell, JTEKT, Fuji Koyo, ThyssenKrupp Bilstein, INA, Dacia – Renault, Takata, Emerson, Daikin.






Toate aceste cerințe au fost integrate în cadrul unui sistem unitar de management calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională.

Managementul privind tratarea produselor neconforme a fost îmbunătățit și eficientizat prin perfecționarea continuă a tehnicilor: FMEA (Failure Mode and Effect Analysis), FTQ (First Time Quality), analiza „5 de ce”, diagrama Pareto, analiza „cauză-efect” și prin îmbunătățirea managementului vizual la posturile de lucru și prevenirea astfel a reapariției neconformităților.

Ca un rezultat al bunei implementări și funcționări a sistemului de management integrat, am menținut un nivel performant al indicatorului de calitate PPM extern la nivelul întregii societăți COMPA, indicator statistic uzual în industria auto, care măsoară numărul de produse neconforme la 1,000,000 de produse fabricate, la un nivel mediu de 81 PPM, în scădere față de 2012 când s-a înregistrat 92 PPM, prin reducerea produselor neconforme reclamate de către clienți, dar și prin rezolvarea în timp real a reclamațiilor de calitate, ceea ce a dus la creșterea satisfacției acestora în raport cu produsele și serviciile COMPA.

De asemenea, nu au fost înregistrate incidente în exploatare care să se fi datorat produselor de prim montaj furnizate de COMPA.

În cadrul produselor și proceselor din COMPA pot rezulta următoarele aspecte de mediu:

-  evacuări de ape uzate rezultate din procesele de acoperiri galvanice, vopsitorii și spălarea pieselor fabricate;
-  emisii în atmosferă rezultate de la procesele de tratamente termice, vopsitorii, acoperiri galvanice, sudură, prelucrări prin așchiere;
-  generare de deșeuri industriale periculoase și nepericuloase;
-  utilizarea de substanțe și amestecuri periculoase;
-  utilizarea de resurse energetice (energie electrică, gaz metan, etc.).

Toate aceste aspecte pot genera impacturi asupra mediului atunci când nu sunt ținute sub control. Pentru a preveni încălcarea legislației referitoare la protecția mediului înconjurător, COMPA a introdus un sistem de management al mediului care ne permite ținerea sub control a tuturor aspectelor de mediu specificate mai sus, acționând în același timp preventiv în sensul evitării generării incidentelor și accidentelor de mediu.



ISO 9001:2008
ISO TS 16949:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
13.08.2015
www.tuv.com
ID: 9105061939











SA CRISIAS 18001:2008
Declaratie de Management Certificat
Nr. cert: 199/136/0100
Validat până la: 13.08.2015

compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel.+40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro








Acesta este și motivul pentru care nu am înregistrat litigii cu organismele administrației locale și nici cu cele guvernamentale, referitoare la impacturi asupra mediului înconjurător.

În anul 2013 s-au realizat 52 obiective de mediu, care au vizat:

-  îmbunătățirea calității apelor uzate deversate în rețeaua de canalizare;
-  îmbunătățirea calității aerului;
-  reducerea consumului energetic;
-  reducerea pierderilor de aer comprimat, apă potabilă, apă industrială, energie termică în sistemul de transport și distribuție;
-  colectarea, sortarea, valorificarea și eliminarea controlată a deșeurilor;
-  gestionarea în siguranță față de mediu a substanțelor și amestecurilor periculoase;
-  educarea și instruirea angajaților pentru a-și desfășura activitatea într-un mod responsabil față de mediu;
-  îmbunătățirea procesului de comunicare și aplicare a regulamentului REACH.

Societatea COMPA a făcut cheltuieli importante pentru protecția mediului și responsabilizarea personalului referitor la cunoașterea și înțelegerea aspectelor de mediu și prevenirea impactului semnificativ asupra mediului. Cheltuielile de mediu au fost de 405733 lei.

Aceste cheltuieli au avut în vedere implementarea programelor de management de mediu și alinierea la reglementările Uniunii Europene și a legislației naționale referitoare la mediu și au constat în următoarele programe și acțiuni:

-  monitorizarea indicatorilor de ape uzate în rețeaua de canalizare;
-  monitorizarea emisiilor în atmosferă;
-  eliminarea deșeurilor periculoase și nepericuloase;
-  realizarea obiectivelor de valorificare a deșeurilor de ambalaje;
-  achitarea taxelor și tarifelor de mediu pentru fondul de mediu, pentru obținerea autorizațiilor de mediu, anunțuri media, etc.

Nu au existat incidente sau reclamații de mediu din partea organismelor autorizate sau ale vecinătăților în anul 2013.

1.7 Evaluarea activității de cercetare și dezvoltare.

În cursul anului 2013 și în anii anteriori 2012 respectiv 2011, cheltuielile efectuate în domeniul cercetării și al asimilării de produse noi au înregistrat o evoluție crescătoare.

În Tabelul următor, este prezentată evoluția costurilor realizate precum și a celor preliminare pe anul 2014

Tabelul 1.7.1. (mii lei)

INDICATOR	2011	2012	2013
1. Cheltuieli de cercetare dezvoltare	5,264.1	6,027.1	6,776.5
2. Cifra de afaceri	475,420.4	502,444.6	457,731.3
3. Pondere (Rd.1 / Rd.2)x100	1.11	1.20	1.48



ISO 9001:2008
ISO 15189:2013
ISO 14001:2004
Valid until:
13.06.2015
www.tuv.com
ID: 9105061939



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel. +40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



În domeniul introducerii proceselor noi sau perfecționate și în anul 2013 s-au întreprins acțiuni importante, atât prin alocarea unor fonduri însemnate de investiții în utilaje noi și modernizate, cât și în înlocuirea și perfecționarea proceselor existente.

În 2013 a luat ființă un nou atelier destinat uzinării reperelor pentru clientul Bosch. Astfel a început dezvoltarea unui proces nou, și anume acela de uzinare al reperelor de tipul "rampă comună". Ca urmare, prima celulă de fabricație a fost instalată și omologată, fabricația de serie începând de la jumătatea lui decembrie 2013 (mai devreme decât s-a preconizat și anume, începutul anului 2014). O a doua celulă a fost instalată și s-au întocmit demersurile necesare omologării aceleiași reper. Pentru aceasta au fost achiziționate o serie de utilaje noi.

În urma investițiilor efectuate pentru realizarea pieselor mecano-sudate, cu deosebire a celor pentru partenerul Pinguellit Haulotte, cifra de afaceri a atelierului a crescut semnificativ în 2013 existând premisele unei dezvoltări și mai puternice în 2014.




Au fost asimilate două reperi noi pentru clientul Delphi: Carcasa magnetică și reperul Lock Washer. De asemenea, prin reorganizarea liniilor de fabricație a reperelor Nozzle s-a realizat o creștere de productivitate cu 8.34 %

Pentru clientul JTEKT au fost omologate produse noi. Au fost revalidate două tipuri de pinioane, mașinile au fost reamplasate ca urmare a disponibilizării strungurilor existente pentru alte linii de fabricație. Au fost achiziționate mașini noi pentru danturare, tip Gleason, respectiv pentru rectificare, tip Studer. Acestea sunt destinate fluxurilor tehnologice pentru prelucrarea noilor reperi și creșterii capacităților existente. S-a renunțat la prelucrarea pieselor pe vechile mașini tip Pfauter PE 150.

Creșterea productivității și capacității liniei de finisaj pinion hidraulic cu ~ 20% prin amplasarea pe linie a celui de-al treilea strung pentru prelucrare interioară. O nouă imagine a liniilor de eboș pinioane a fost realizată, urmare acțiunilor întreprinse și prezentate anterior.

La Atelierul de tratamente termice a fost amplasat noul cuptor de revenire și masa de șarjare încărcare / descărcare hidraulică.

La Atelierul Compa - Delphi, s-au întreprins acțiuni referitoare la:

-  Procese / produse noi dezvoltate;
-  Procese îmbunătățite / modernizate, creșteri de capacitate;
-  Mașini noi / retrofitate puse în funcțiune.

La Atelierul Piese ștanțate, anul 2013 a însemnat acceptarea noastră de către Daimler ca potențial furnizor.

De asemenea, a fost omologat reperul BOS 7195 pentru un client nou BOS. Acest reper se diferențiază de celelalte asimilate până acum prin cantitățile mari, 700.000 buc/an.

La Atelierul Compa - Honeywell au fost asimilate mai multe reperi noi, printre acestea amintim: 7 reperi tip carter pentru clientul Bosch Mahle. De asemenea, au fost transferate de la alte ateliere, procesele de fabricație pentru 4 reperi de bucși, 2 pivoți de la secția Ansamble mecano-sudate și 2 furci de la secția de Piese ștanțate.

În Atelierul de prototipuri, a continuat activitatea și în 2013, printre alte reperi executate în regim de prototip fiind și 2 tipuri de axe pentru clientul Bosch. La Atelierul Compa - Bosch în anul 2013 s-au omologat 21 reperi noi și 14 brațe aftermarket.

1.8. Evaluarea activității societății privind managementul riscului

Analiza riscului de afaceri este ceva normal în cadrul oricăror întreprinderi, este o componentă firească a managementului firmei în cadrul afacerilor pe care le realizează.



ISO 9001:2008
ISO 13 16949:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
13.06.2015
www.tuv.com
ID: 8105061939



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel. +40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro





Riscurile cele mai mari sunt în domeniul bancar al asigurărilor dar și în cadrul unei întreprinderi industriale cum este COMPA se impune o analiză a riscurilor, un management al riscurilor.

Principalele riscuri pe care trebuie să le luăm în calcul, sunt:

1.8.1. Riscuri legate de activitatea de vânzări

Prin perspectiva acestui gen de risc, managementul firmei trebuie să se asigure că produsele introduce în fabricație pentru care s-au consumat resurse, au desfacere asigurată, pot fi vândute și recuperate costurile înregistrate în realizarea acestora și profitul preconizat.






În acest context, în cadrul firmei COMPA s-au avut în vedere următoarele măsuri care să asigure reducerea sau eliminarea riscurilor din activitatea de vânzare:

-  încă din procesul de ofertare a produselor trebuie să prezinte o ofertă atractivă care să determine partenerii să atribuie produsul firmei COMPA;
-  se urmărește încheierea de contracte pe termen mediu și lung cu clauze special, legate de vânzarea produselor;
-  se monitorizează calitatea produselor pentru a nu determina clientul să solicite anularea contractului;
-  să respecte termenele de livrare și să nu creeze opriri de fabricație la furnizor care ar putea solicita daune.

1.8.2. Riscul cu privire la preț

În multitudinea de operațiuni ce se derulează în activitatea de marketing vânzări a unei firme, prețul negociat reprezintă o componentă majoră în atribuirea afacerii, acesta reflectând în fapt costul și profitul calculate de parteneri.

Prin urmare, în cadrul COMPA se au în vedere următoarele măsuri care să atenueze efectul riscului de preț:

-  dimensionarea optimă a costurilor de fabricației pentru realizarea produsului printr-un calcul corect și acoperitor a normelor de consum de material, de manoperă, utilități, etc.
-  alegerea corespunzătoare a materialelor încă din faza de proiectare;
-  alegerea furnizorului de material care să asigure cât mai eficient raportul calitate – preț;
-  negocierea periodică a prețului materialului în funcție de evoluțiile ce apar pe procesul realizării produsului;
-  compensarea, pe parcursul realizării produsului a creșterii unor costuri cum sunt: salariile, utilitățile, etc., cu alte măsuri de reducere a costurilor pentru ca produsul să rămână rentabil pe tot parcursul perioadei de fabricație.

1.8.3. Riscul de credit

Este un risc provenit din imposibilitatea partenerilor: bănci, client de a-și îndeplini obligațiile asumate prin contract.

Pentru eliminarea sau atenuarea acestui risc în COMPA a analizat în faza de contractare a creditelor sau a liniilor de credit: poziția deținută de bancă, sau de către grupul din care face parte pe plan național, European sau chiar mondial.

În cadrul COMPA băncile finanțatoare cu care a încheiat contracte de credit sunt BRD Groupe Societe Generale și ING Bank



ISO 9001:2008
ISO 15 18949:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
12 06 2015
www.tuv.com
ID 9105061939



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel.+40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



Ambele bănci se bucură de o reputație deosebită, au fiecare un grup financiar puternic care le susțin (firmele mamă din Franța și respective din Olanda)

Costul creditelor angajate sunt atractive atât pentru bancă cât și pentru COMPA în calitate de partener.

Colaborarea de mai mulți ani cu aceste bănci dau garanția diminuării riscurilor de finanțare al firmei COMPA.

1.8.4. Riscul de insolvabilitate sau neplata la scadență

Această categorie de risc are o dublă conotație, atât ca furnizor cât și în calitate de client.

În calitate sa de furnizor, COMPA se preocupă ca din faza de atribuire a proiectului și în cea de contractare să negocieze clauze clare privind plata facturilor, astfel încât să-și poată asigura cash-flow-ul necesar desfășurării activității.

Majoritatea partenerilor (clienților) COMPA, prin intermediul cărora se asigură ponderea covârșitoare a cifrei de afaceri, sunt firme recunoscute pe plan internațional, firme de prestigiu cu putere financiară recunoscută, firme fără problem legate de cash.

Prin firmele Honeywell, Bosch, Jtekt, Delphi, Haulotte, etc.se asigură desfacerea a peste 85% din producția COMPA

Pentru alți clienți de mai mică anvergură, introducerea în fabricație a produselor, fabricarea acestora și livrarea se face numai după:

- Plata anticipată a produselor comandate;
- Asigurarea anticipată a plății cu instrumente de plată precum: bilet la ordin sau CEC

1.8.5. Riscul valutar

Știind că circa 70% din producția firmei este destinată exportului și aproape 100% din producție este negociată în euro, riscul valutar este o componentă importantă a managementului riscului în cadrul COMPA

În acest context, în cursul anului 2013 am avut contractate linii de credit cu posibilități de tragere și în valute străine (euro, USD) și în lei

S-a monitorizat zilnic evoluția cursului valutar, pentru găsirea momentelor prielnice de tranzacționare, la cursuri atractive, de regulă mai mari decât cursul BNR din ziua respectivă.

1.8.6. Riscul de dezvoltare și de investiții

Firma COMPA fiind într-un proces de dezvoltare continuă în diverse domenii de activitate, cu sume importante de bani destinate finanțării investițiilor, trebuie să ia permanent în calcul oportunitatea realizării unei investiții, perspectiva derulării unor afaceri care să permită firmei recuperarea prin produsele fabricate a investiției în termenele planificate.

Ca urmare, deciziile managementul firmei au în vedere următoarele:

- prudență maximă și analiză foarte detaliată a oportunității realizării unei investiții, mai cu seamă investiții de mare valoare și o arie de utilizare a diferitelor mașini și echipamente;
- limitarea investițiilor doar la cele strict necesare care dau garanție, în urma cercetărilor făcute, că pot să-și aducă aportul scontat la creșterea cifrei de afaceri sau la integrarea fabricației de produse mai complexe în COMPA cu valoare adăugată mare;



ISO 9001:2008
ISO 15 18949:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
13.08.2015
www.tuv.com
ID: 8105061939



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel. +40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



- utilizarea în limitele posibilităților a resurselor proprii pentru finanțarea investițiilor și limitarea apelării la noi credite de investiții.

1.8.7. Riscul de furt

Este un risc, care an de an s-a redus în COMPA, datorită extinderii rețelei de camere de supraveghere în toate centrele de profit ale COMPA.

Este păstrată în continuare externalizată paza firmei care asigură o mai sigură garantare a pazei și integrității patrimoniului.

1.9. Elemente de perspectivă privind activitatea societății

a) Prezentarea și analiza tendințelor, elementelor, evenimentelor sau factorilor de incertitudine ce afectează sau ar putea afecta lichiditatea societății comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior.

Și în cursul anului 2013 s-a constatat un trend crescător al lichidității firmei, tendința care a putut fi evidențiată cu precădere în ultimii ani.

Creșterea lichidității firmei constatată în ultima perioadă este un fenomen economic benefic ce asigură o sănătate financiară unității și a asigurat în această perioadă rambursarea la scadență a creditelor de investiții angajate fără a mai apela la credite noi în domeniul investițiilor, precum și la susținerea din surse proprii de finanțare a programului de investiții.

În pofida reducerii previzibile a cifrei de afaceri pe anul 2013, ca urmare a contracției manifestată în ultimii ani (inclusive în 2013) a producției de automobile, măsurile concrete luate de Managementul firmei în domeniul reducerii costurilor, al utilizării eficiente a tuturor categoriilor de resurse, (umane, financiare, etc.) s-au asigurat condițiile necesare menținerii sau chiar creșterii gradului de lichiditate al firmei în anul 2013.

Pe de altă parte s-a impulsionat procesul de recuperare a creanțelor de la partenerii de afaceri (client) precum și de reducere la unii clienți, a duratei de plată a facturilor.

S-a îmbunătățit procesul de gestionare a stocurilor de materii prime și a stocurilor de produse finite, în sensul reducerii lor, pentru reducerea imobilizărilor de active circulante, precum și pentru atragerea în circuitul economic a unor importante resurse financiare.

Toate aceste măsuri s-au reflectat în îmbunătățirea indicatorilor financiari în ultimii ani, inclusiv în anul 2013 a gradului de îndatorare, a lichidității curente, etc.

b) Prezentarea și analiza efectelor cheltuielilor de capital, curente sau anticipate asupra situației financiare a societății comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut.

În cursul anului 2013 cheltuielile pentru investiții realizate, în cuantum de 32.28 mil. lei (7.3 mil. euro) au fost utilizate, cu precădere pentru realizarea următoarelor scopuri principale:

-  achiziția de echipamente tehnologice, utilaje, aparatură de calcul
-  modernizare utilaje și clădiri

În anul 2013 au fost puse în funcțiune și au fost modernizate active corporale în valoare totală de 10,360,015 lei.

Efectele economice obținute prin achiziționarea de utilaje și linii tehnologice noi:

-  Creșterea volumului producției, și la cifrei de afaceri, în anul 2013;










ISO 9001:2008
ISO 15 18949:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
12.06.2015
www.tuv.com
ID: 9103061939



SAR Compa 10001:2008
Sistem de Management Calitatii
Nr. Doc. TRM 125 0100
Valid până la 12.06.2015



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel.+40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro

-  asigurarea unor premise certe de creștere a volumului afacerii în următorii ani;
-  îmbunătățirea nivelului de tehnicitate al producției realizate prin achiziția de echipamente, cu preponderență utilaje cu comandă numerică, care pot realiza produse cu precizie foarte ridicată;
-  creșterea productivității muncii prin creșterea numărului de mașini și utilaje deservite de o singură persoană;
-  îmbunătățirea calității și competitivității produselor realizate, precum și reducerea nivelului neconformităților produselor fabricate, a costurilor non calități în general;
-  reducerea consumurilor energetice;
-  siguranța în exploatarea echipamentelor;
-  reducerea costurilor cu întreținerea și mentenanță acestor echipamente mai performanțe și mai fiabile.

c) Prezentarea și analiza evenimentelor, tranzacțiilor, schimbărilor economice, care afectează semnificativ veniturile din activitatea de bază.

Veniturile din activitatea de bază, veniturile din exploatare nivelul producției fabricate, respectiv cifra de afaceri realizată în anul 2013 comparativ cu anii 2012 și 2011 este prezentată mai jos:

Tabelul 1.9.c.

EXPLICAȚIE	2011		2012		2013	
	Lei	Pondere in total %	Lei	Pondere in total %	Lei	Pondere in total %
Cifra de afaceri netă	475,420,369	99.02	502,444.6	98.05	457,731,296	98.91
Producția vândută	469,966,062	97.89	492,232,622	97.04	446,556,815	96.49
Venituri din vânzarea mărfurilor	2,655,082	0.55	4,741,728	0.93	7,023,558	1.52
Venituri din subvenții pentru exploatare	2,799,225	0.58	5,470,271	1.08	4,150,923	0.90
Alte venituri din exploatare	2,979,682	0.62	3,640,301	0.72	3,552,101	0.77
Producția de imobilizări	1,711,075	0.36	1,182,254	0.23	1,503,656	0.32
Total venituri din exploatare	480,111,126	100.00	507,267,176	99.68	462,787,053	100.00

În cursul anului 2013 s-a continuat activitatea de producție destinată partenerilor tradiționali, neexistând schimbări structurale semnificative în producția realizată.

S-a constatat o reducere a valorii cifrei de afaceri, în anul 2013, cu firma Delphi, ca urmare reducerii sau chiar încetării fabricației diferitelor tipuri de automobile, cu deosebire Renault, cu impact important în fabricația de componente la COMPA pentru sisteme de injecție aferente acestor tipuri de automobile.

Producția de componente mecono-sudate pentru mașini și echipamente pentru ridicat, client Haulotte a început să crească chiar din anul 2013, dar impactul în cifra de afaceri va fi mai mare în anul 2014.



ISO 9001:2008
ISO 15 18943:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
13 06 2015
www.tuv.com
ID: 9105061939



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel.+40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



Pe fondul acestor schimbări, cifra de afaceri realizată în 2013 a fost mai mică decât în anii precedenți, dar prin măsurile de reducere a costurilor în toate domeniile, rezultatul brut și net a fost mai bun decât cel realizat în anii 2012 și 2011.

2. ACTIVELE CORPORALE ALE SOCIETĂȚII COMPA S.A. SIBIU

2.1. Amplasare și caracteristici ale capacităților de producție

COMPA are în proprietate imobilizări corporale, materializate în terenuri, clădiri, construcții speciale, mașini și mijloace de transport, alte imobilizări, imobilizări în curs.

Evoluția acestora în ultimii 3 ani se prezintă, mai jos, astfel (valoarea netă):

Tabel 2.1.1.(lei)

DENUMIRE INDICATOR	2011	2012	2013	%	
				2013 / 2012	2013 / 2011
Terenuri și construcții	227,145,304	188,556,452	186,097,585	98.70	81.93
Instalații tehnice și mașini	75,885,726	92,376,279	74,117,789	80.23	97.67
Alte instalații, utilaje, mobilier	464,950	356,352	260,082	72.98	55.94
Imobilizari corporale în curs	12,180,419	7,880,442	16,073,844	203.97	131.96
TOTAL	315,676,399	289,169,525	276,549,300	95.64	87.61

Creșterile din achiziții de active imobilizate în anul 2013 au fost următoarele:

Programe informatice:	739,371 lei
Instalații și mijloace de transport	10,359,730 lei
Mobilier, aparatură birotică	285 lei

Construcțiile și terenurile au fost reevaluate la 31.12.2013 de către un evaluator autorizat. Valoarea terenurilor și construcțiilor rezultată în urma reevaluării este în conformitate cu valoarea de piață și utilitatea acestora. În urma reevaluării terenurile au înregistrat o scădere de 28,389,645 lei.

Construcțiile au fost reevaluate utilizând metoda valorii nete. Valoarea netă a construcțiilor a crescut în urma reevaluării cu 29,177,593 lei.

Activele imobilizate s-au redus în anul 2013 prin vânzare, casare, reevaluare și amortizare. Valoarea de înregistrare a imobilizărilor vândute în anul 2013 a fost de 582,608 lei, iar veniturile obținute din vânzare au fost de 128,215 lei. Valoarea de inventar a mijloacelor fixe casate în 2013 a fost de 2,876,574 lei. Mijloacele fixe casate și vândute au fost amortizate integral. Amortizarea imobilizărilor corporale se determină prin metoda liniară.

La 31.12.2012 imobilizările corporale gajate pentru împrumuturile contractate sunt în valoare contabilă de 142,206,915 lei.



ISO 9001:2008
ISO 15 18949:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
13.06.2015
www.tuv.com
ID: 9105061939



SAI COMPA S.A. 18001:2008
Sistem de Management Ce-9001
Nr. cert: TR08 126 0105
Validat până la 13.06.2015



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel. +40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro

2.2. Gradul de uzură al proprietăților societății

Gradul de uzură al imobilizărilor corporale la COMPA prezintă următoarea evoluție:

Tab.2.2.(Lei)

DENUMIRE INDICATOR	ANUL		
	2011	2012	2013
Construcții			
- valoare de inventar	63,885,386	64,742,925	55,702,000
- valoare ramasă	32,474,731	29,771,223	55,702,000
- uzura	31,410,655	34,971,702	0
- grad de uzură	49.17	54.02	0.00
Echipeamente și autovehicule			
- valoare de inventar	220,742,147	262,208,419	269,111,486
- valoare ramasă	75,230,362	92,376,279	194,993,697
- uzura	145,511,785	169,832,140	74,117,789
- grad de uzură	65.92	64.77	27.54
Alte imobilizari corporale			
- valoare de inventar	1.084.274	1,028,596	1.026.362
- valoare ramasă	46.495	356,352	766.279
- uzura	619.324	672,244	260.083
- grad de uzură	57.12	65.36	25.34

2.3. Precizarea potențialelor probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale societății

COMPA deține în proprietate 325,413 mp teren întabulat și nu are probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale, respectiv asupra terenurilor, clădirilor sau instalațiilor.

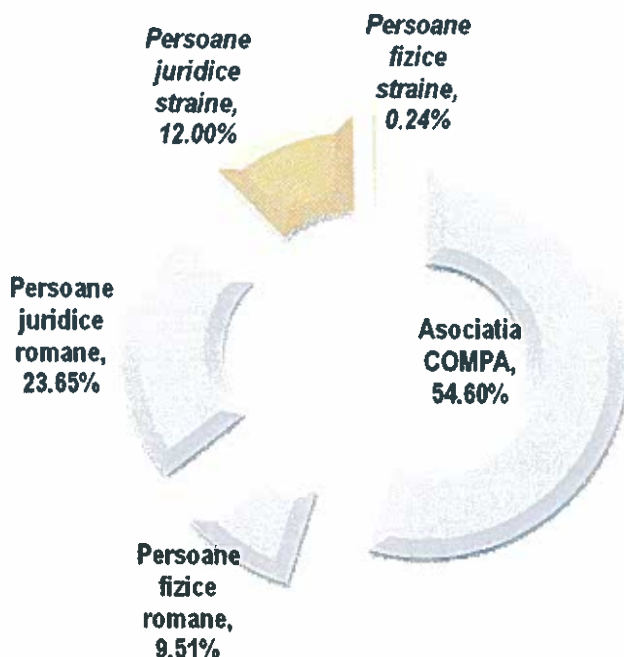
3. **PIAȚA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE SOCIETATEA COMPA S.A. SIBIU**

3.1. Piețele din România și din alte țări, pe care se negociază valorile mobiliare emise de societate

Societatea COMPA este cotate la Bursa de Valori București, la categoria a I-a din 1997 iar la categoria a II-a din anul 2001. La 31.12.2013 societatea avea 6790 de acționari, persoane fizice și juridice, române și străine. Structura acționariatului este prezentată în continuare.

Sursa informației: Depozitarul Central S.A. București.

A C Ţ I O N A R U L	NUMAR ACŢIUNI	PROCENT
A. Asociația Salariaților COMPA S.A. Sibiu	119,474,505	54.60 %
B. PERSOANE JURIDICE, din care:	78,010,165	35.65 %
- române	51,745,487	23.65 %
- străine	26,264,678	12.00 %
C. PERSOANE FIZICE, din care:	21,336,368	9.75 %
- române	20,807,046	9.51 %
- străine	529,322	0.24 %
(A+B+C) TOTAL	218,821,038	100.00 %



3.2. Descrierea politicii societății cu privire la dividende. Precizarea dividendelor convenite / plătite / acumulate în ultimii 3 ani și, dacă este cazul, a motivelor pentru eventuala micșorare a dividendelor pe parcursul ultimilor 3 ani.

Politica societății COMPA de a nu se repartiza profitul pentru plata de dividende a fost adoptată începând cu 2004, întreg profitul fiind repartizat la surse proprii de dezvoltare. S-a adoptat această politică, cunoscându-se expunerea societății față de bănci și firme de leasing, pentru a asigura sursele necesare investițiilor noi, pe de o parte, iar pe de altă parte pentru a nu mări gradul de îndatorare al societății.

3.3. Descrierea oricăror activități ale societății de achiziționare a propriilor acțiuni.

În cursul anului 2013, societatea COMPA S.A. Sibiu nu a avut situații de răscumpărare a propriilor acțiuni.

3.4. În cazul în care societatea are filiale, precizarea numărului și a valorii nominale a acțiunilor emise de societatea mamă deținute de filiale

În Registrul acționarilor COMPA S.A. Sibiu există firma RECASERV S.R.L. Sibiu, firmă afiliată firmei COMPA, care deține un număr de 649,100 acțiuni, 0.2966% din capitalul social al firmei COMPA.

Celelalte firme afiliate firmei COMPA nu dețin participații (acțiuni) respectiv nu sunt cuprinse în lista de acționari COMPA.

3.5. În cazul în care societatea a emis obligațiuni și/sau alte titluri de creanță, prezentarea modului în care societatea își achită obligațiile față de deținătorii de astfel de valori mobiliare

Societatea COMPA S.A. nu a adoptat până în prezent soluția de finanțare prin emisiuni de obligațiuni. Singurele modalități de finanțare utilizate în anii anteriori au fost majorările de capital și angajarea de credite dar în cursul anului 2013 nu s-a mai apelat la niciuna din aceste două soluții de finanțare și au fost utilizate doar surse proprii de finanțare.



ISO 9001:2008
ISO 15 16949:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
13.06.2015
www.tuv.com
ID: 9105061939












compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel. +40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro








4. CONDUCEREA SOCIETĂȚII COMPA S.A.






Conducerea societății COMPA a dezvoltat implementarea unor metode moderne de management ca instrumente utilizate în activitatea curentă:

-  managementul schimbării, face față interacțiunii cu mediul extern deosebit de turbulent și crează abilitatea de a anticipa și răspunde rapid tendințelor pieței, printr-o gestionare eficientă a ideilor, cunoștințelor, competențelor și proceselor. Creșterea nivelului de implicare al personalului și managementul eficient al responsabilităților facilitează un proces decizional eficient și schimbările rezultate;
-  managementul pe bază de obiective, pentru încurajarea și mobilizarea întregului potențial intelectual și practic al angajaților de la toate nivelele în vederea atingerii performanțelor maxime ale organizației;
-  managementul calității și mediului în scopul asigurării îndeplinirii cerințelor de calitate solicitate și așteptate de beneficiarii noștri, astfel încât să se realizeze o relație de parteneriat care să conducă la satisfacția deplină a acestora în raport cu producția și serviciile noastre;
-  managementul sănătății și securității ocupaționale, care urmărește îmbunătățirea condițiilor de muncă pentru lucrători, prin eliminarea riscurilor aferente activităților desfășurate, diminuarea și ținerea sub control a acelor riscuri care nu pot fi eliminate prin adoptarea unor măsuri de prevenire tehnice și organizatorice;
-  managementul strategic pus în practică prin instrumentul Balance Score Card, pentru realizarea legăturii între oportunitățile mediului și posibilitățile firmei și conducerii acțiunilor spre îndeplinirea țelurilor strategice;
-  managementul prin proiecte pentru a stăpâni eficient procesele și pentru atingerea obiectivelor; combină un proiect unic cu managementul prin obiective;
-  managementul competențelor, pentru alinierea permanentă a competențelor la obiectivele strategice ale organizației;
-  managementul costurilor, pentru monitorizarea permanentă a costurilor, în vederea reducerii acestora;
-  managementul Kaizen, îmbunătățirea continuă.

În planul strategic COMPA s-au definit următoarele axe strategice:

-  axa financiară,
-  axa client,
-  axa procese,
-  axa personal;
-  axa mediu – sănătate și securitate ocupațională.

Obiectivele generale care susțin axele strategice sunt:

-  creșterea profitabilității firmei,
-  creșterea valorii pentru client,
-  atingerea excelenței operaționale,
-  creșterea performanței personalului.
-  creșterea performanței de mediu și de sănătate și securitate ocupațională.



ISO 9001:2008
ISO 15 18949:2009
ISO 14001:2004
Val. de emitit:
13.08.2015
www.tuv.com
ID: 3105051939



SA CRIAS 18001:2008
Certificat de Management Calitate
Nr. cert. TRA 128 0195
Valabil până la 13.08.2015



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel. +40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro

Rezultatele eforturilor depuse în ultimii ani s-au concretizat în dezvoltarea proiectelor demarate, care au marcat schimbări esențiale în structura organizatorică, operațiuni, competențe profesionale, alocare de resurse, etc.

S-a continuat și în anul 2013 orientarea spre afaceri cu configurație nouă, caracteristică industriei auto mondiale prin:

- volume de serie mare;
- valoare adăugată mare;
- procese tehnologice moderne;
- cerințe de calitate la nivelul celor mai ridicate standarde;
- livrări în sistem "just in time".

Astfel, eforturile COMPA sunt direcționate spre:

- concentrarea resurselor pe un număr restrâns de proiecte dezvoltate de societatea COMPA sau în parteneriate cu firme de renume;
- programe investiționale în echipamente performanțe;
- substituirea produselor care și-au încheiat ciclul de viață, cu noi produse (brandul COMPA);
- creșterea gradului de integrare a proceselor;
- randamente operaționale ridicate;
- intervenții pentru schimbarea culturii organizaționale (adoptarea metodelor de lucru uzuale în mediile industriale performanțe pentru management, fabricație, calitate, mentenanța, etc.);
- atingerea excelenței în cumpărări; căutarea de noi furnizori strategici pentru dezvoltarea proiectelor importante;
- dezvoltarea sistemului de management al mentenanței prin abordarea conceptului TPM ;
- dezvoltarea managementului performanței; comunicare eficientă.

4.1. Prezentarea listei administratorilor societății și a următoarelor informații pentru fiecare administrator:

a. CV (nume, prenume, vârstă, calificare, experiența profesională, funcția și vechimea în funcție);

NR CRT	Numele și Prenumele	Vârsta	Calificare	Experiența profesională	Funcția	Vechime în funcție
1	DEAC Ioan	64	Inginer	40	Președintele CA / Director general	24 ani
2	MICLEA Ioan	69	Economist	40	Membru CA	24 ani
3	BENCHEA Cornel	51	Economist	29	Membru CA	7 ani
4	MAXIM Mircea-Florin	55	Inginer	32	Membru CA	9 ani
5	VELȚAN Ilie-Marius	39	Economist	16	Membru CA	8 luni

b. Înțelegere sau legătură de familie

Nu există nici un caz de înțelegere sau legătură de familie în rândul membrilor Consiliului de Administrație al societății COMPA.



ISO 9001:2008
ISO TS 16949:2009
ISO 14001:2004
Val d'entrée
13 06 2015
www.tuv.com
ID 9105081939



SA CRISTAS 10001 2008
Sistem de Management Calitate
Nr. cert. TSC 126 0105
Valid până la 13.06.2015



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel.+40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro

c. Tranzacție între administrator și societate

Nu există, de asemenea, nici un fel de tranzacție dintre societate cu vreun membru al Consiliului de Administrație al societății COMPA.

d. Participarea administratorilor la capitalul social:

Administratorii au participat la preluarea pachetului majoritar de acțiuni de la F.P.S. ca membri ai Asociației Salariaților COMPA

e. Lista persoanelor juridice afiliate societății:

COMPA - IT S.R.L.
COMPA EXPEDIȚII INTERNAȚIONALE S.R.L.
RECASERV S.R.L.
THYSSENKRUPP BILSTEIN COMPA S.A.
TRANSCAS S.R.L.

4.2. Prezentarea listei membrilor conducerii executive a societății.

a. Conducerea executivă:

Nr. crt.	NUMELE ȘI PRENUMELE	FUNCȚIA
1	Deac Ioan	Director General și Președinte CA
2	Miclea Ioan	Director Economic și membru CA
3	Firiza Ioan	Director Management RU
4	Băiașu Dan-Nicolae	Director Cumpărări
5	Bucur Tiberiu-Ioan	Director Vânzări
6	Acu Florin-Ștefan	Director Tehnic
7	Muntenaș Bogdan-Vasile	Director Logistică
8	Herban Dorin-Adrian	Director Calitate – Mediu
9	Suciu Ioan-Octavian	Director Sisteme de Management Calitate – Mediu
10	Nistor Nicolae-Ilie	Director Producție
11	Rotaru Petru-Liviu	Director Producție
12	Morariu Mircea	Director Adj.Producție
13	Oprîțoiu Dumitru	Ing.sef
14	Dragomir Marius C-tin	Ing.sef

b. termenul pentru care persoana face parte din conducerea executivă

Membrii conducerii pe funcțiuni au contracte individuale de muncă pe durată nedeterminată; desemnarea acestora și respectiv revocarea din funcție se face de către Consiliul de Administrație.

c. orice acord, înțelegere sau legătură de familie între persoana respectivă și o altă persoană datorită careia persoana respectivă a fost numită ca membru al conducerii executive

Nu există nici un fel de legătură de familie între actualii membri ai Consiliului de Administrație și alte persoane importante, ce pot influența alegerea acestora în Consiliul de Administrație.



ISO 9001:2008
ISO 15 18949:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
13.06.2015
www.tuv.com
ID: 9105061939



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel.+40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



d. participarea persoanei respective la capitalul societății

O parte din membrii Consiliului de Administrație și respectiv membrii conducerii executive a societății dețin participății la capitalului social al firmei COMPA atât prin participațiile pe care le au în calitate de acționar direct al direct al firmei COMPA, cât și indirect prin cotele deținute în cadrul Asociației Salariaților Compa, principalul acționar al firmei COMPA.

5. SITUAȚIA FINANCIAR – CONTABILĂ

a). elemente de bilanț: active care reprezintă cel puțin 10% din total active; numerar și alte disponibilități lichide; profituri reinvestite; total active curente; total pasive curente

Situația financiar-contabilă a societății COMPA este prezentată detaliat și în notele explicative la situațiile financiare pe care le prezentăm pentru analiză și aprobare.

Sintetic, prezentăm în tabelul de mai jos principalele elemente din activul și pasivul bilanțului pe anul 2013:

Tabelul 5.a

DENUMIRE INDICATOR	2011	2012	2013		% 2013 / 2013 BVC	% 2013/ 2012	% 2013/ 2011
			BVC	Realizat			
A. ACTIVE IMOBILIZATE TOTAL, din care:	348,421,582	308,835,194	311,105,286	289,331,580	93.00	93.68	83.04
Imobilizări necorporale și imobilizări necorporale în curs	1,655,652	2,024,506	2,024,500	3,110,195	153.63	153.63	187.85
Imobilizări corporale, din care:	315,676,399	289,169,525	299,290,000	276,549,300	92.40	95.64	87.61
Terenuri și construcții	227,145,304	188,556,452	185,400,000	186,097,584	100.38	98.70	81.93
Instalații tehnice și mașini	75,885,726	92,376,279	104,600,000	74,117,789	70.86	80.23	97.67
Alte instalații, utilaje și mobilier	464,950	356,352	290,000	260,082	89.68	72.98	55.94
Imobilizări corporale în curs	12,180,419	7,880,442	9,000,000	16,073,845	178.60	203.97	131.96
Imobilizări financiare	6,930,473	6,930,473	6,930,473	5,384,578	77.69	77.69	77.69
Alte active financiare	24,154	24,154	24,154	24,354	100.83	100.83	100.83
Creanțe din proiecte și parteneriate AMPOSDRU și AMPOSCEE	16,661,050	2,836,519	2,836,519	548,691	19.34	19.34	3.29
Creanțe privind impozitul pe profit amânat	7,473,854	7,850,017	0	3,714,462		47.32	49.70
B. ACTIVE CURENTE TOTAL, din care:	152,890,152	159,739,109	129,897,204	147,674,577	113.69	92.45	96.59
Stocuri	55,534,025	53,281,265	49,400,000	47,093,777	95.33	88.39	84.80
Creanțe, din care	93,121,487	102,643,763	77,400,000	95,885,526	123.88	91.94	102.97
Creanțe comerciale și similare	83,731,842	76,017,813	74,000,000	92,390,165	124.85	121.54	110.34
Alte creanțe	768,962	335,122	300,000	316,987	105.66	94.59	41.22
Creanțe din proiecte europene	8,620,683	26,290,828	3,100,000	3,178,374	102.53	12.09	36.87
Cheltuieli în avans	746,430	333,412	400,000	221,084	55.27	66.31	29.62
Casa și conturi la bănci	3,488,210	3,480,669	2,697,204	4,474,190	165.88	128.54	128.27
C. DATORII MAI MICI DE UN AN, total, din care:	108,299,794	101,795,477	74,100,000	74,773,462	100.91	73.45	69.04



ISO 9001:2008
ISO 15189:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
13 DE 2015
www.tuv.com
ID: 0105051939



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel.+40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



DENUMIRE INDICATOR	2011	2012	2013		% 2013 / 2013 BVC	% 2013/ 2012	% 2013/ 2011
			BVC	Realizat			
Datorii financiare	18,757,325	24,995,318	8,400,000	8,482,300	100.98	33.94	45.22
Datorii comerciale și similare	69,482,148	56,364,759	57,200,000	57,049,990	99.74	101.22	82.11
Datorii privind impozitul pe profit curent	1,463,169	480,235	0	196,520		40.92	13.43
Alte datorii	9,078,016	12,357,370	6,000,000	6,840,812	114.01	55.36	75.36
Venituri în avans și subvenții pentru investiții mai mici de un an	9,519,136	7,137,795	2,500,000	2,203,840	88.15	30.88	23.15
Provizioane mai mici de un an	0	460,000	0	0			
D. DATORII MAI MARI DE UN AN, total, din care:	93,927,402	83,778,088	77,275,100	61,529,407	79.62	73.44	65.51
Datorii financiare	76,947,905	66,517,267	60,000,000	44,795,569	74.66	67.34	58.22
Datorii comerciale		0	0	0			
Alte datorii	2,726,355	0	0	451,447			16.56
Venituri în avans și subvenții pentru investiții mai mari de un an	12,864,981	17,105,121	17,105,100	16,146,746	94.40	94.40	125.51
Provizioane mai mari de un an	1,388,161	155,700	170,000	135,645	79.79	87.12	9.77
E. CAPITAL ȘI REZERVE	299,084,538	283,000,738	289,627,750	300,703,288	103.82	106.26	100.54
Capital social	21,882,104	21,882,104	21,882,104	21,882,104	100.00	100.00	100.00
Ajustări ale capitalului social	188,355,118	188,355,118	0	0			
Rezerve din reevaluare	202,358,952	165,915,780	165,915,780	166,278,820	100.22	100.22	82.17
Alte rezerve	43,518,876	60,056,161	82,529,866	55,596,349	67.37	92.57	127.75
Ajustări alte rezerve	23,122,057	23,122,057		23,122,057		100.00	100.00
Rezultatul reportat	-198,157,542	-196,071,484		12,449,545		-6.35	-6.28
Rezultatul exercițiului	18,882,064	19,741,002	19,300,000	21,374,413	110.75	108.27	113.20
Repartizarea profitului	877,091	0	0	0			0.00

Analizând succint elementele din structura bilanțului, putem aprecia că:

Activele imobilizate ce dețin cea mai mare pondere în structura activelor, au scăzut la 31.12.2013 față de perioada corespunzătoare a anului precedent datorită următoarelor cauze mai importante:

- creșteri ale valorii clădirilor cu 29,177,594 lei ca urmare a reevaluării anuale prin aducerea valorii acestora la valoarea reală, de piață;
- reducerea, ca urmare a procesului de reevaluare a valorii terenurilor cu 28,389,645 lei influențat de asemenea de modificările produse pe piața terenurilor din zona noastră;
- reducerea valorii activelor amortizabile: construcții, mașini, echipamente, prin amortizare cu 41,677,700 lei
- intrări de achiziții de echipamente 27,409,776 lei

Pe total activele imobilizate au scăzut (situația detaliată este prezentată în Notele explicative 4.1., 4.2. și 5.

Activele curente la 31.12.2013 au scăzut pe total, în anul 2013 față de 2012 cu 7.55%

Cauzele sunt scăderea creanțelor pe total cu 6.6% în timp ce creanțele comerciale au crescut cu 21.54%.



ISO 9001:2008
ISO TS 16949:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
13.06.2015
www.tuv.com
ID: 9105061939



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel. +40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



Creanțele comerciale au crescut datorită:

- creșterii valorii avansului față de furnizorii care la finele anului 2013 ating valoarea de 13.0mil. Lei, din care avansuri pentru furnizorii de investiții 11.6 mil. lei
- creșterii valorii facturilor cu scadență depășită față de nivelul înregistrat anul precedent cu peste 6 mil. lei

Au scăzut însă foarte mult creanțele din proiectele europene AMPOSDRU ca urmare finalizării acestor proiecte.

Datoriile mai mici de un an, au avut o scădere semnificativă, pe total, de la 101,795,477 lei la 31.12.2012 la 74,773,462 lei la 31.12.2013

Scăderea cea mai mare provine din scăderea datoriilor față de bănci, ca urmare rambursării creditelor pentru investiții, precum și a încheierii, în cea mai mare parte a contractelor de leasing.

Au scăzut în mod corespunzător și datoriile provenite din fondurile europene, ca urmare a finalizării acestora.

Datoriile mai mari de un an, au înregistrat, de asemenea, o scădere importantă (26.58%) față de anul precedent. Ponderea cea mai mare a reducerii acestor datorii provine din reducerea datoriilor față de bănci. (32.68%) la 31.12.2013 față de 31.12.2012 ca urmare rambursării creditului de investiții și a utilizării într-o proporție mai mică a liniilor de credit.

Valoarea capitalurilor firmei a crescut în anul 2013 din impactul pozitiv al rezultatului (profitului) realizat în anul 2013

- b. contul de profit și pierderi: vânzări nete; venituri brute; elemente de costuri și cheltuieli cu o pondere de cel puțin 20% în vânzările nete sau în veniturile brute; provizioanele de risc și pentru diverse cheltuieli; referire la orice vânzare sau oprire a unui segment de activitate efectuată în ultimul an sau care urmează a se efectua în următorul an; dividendele declarate și plătite;**

Situația veniturilor și cheltuielilor în perioada 2011 - 2013 se prezintă astfel:

Tabelul 5.b

DENUMIRE INDICATOR	2011	2012	2013		% 2013 / 2013 / BVC	% 2013/ 2012	% 2013/ 2011
			BVC	Realizat			
Cifra de afaceri	475,420,369	502,444,621	462,000,000	457,731,296	99.08	91.10	96.28
din care export	390,258,450	339,640,559	287,900,000	330,705,380	114.87	97.37	84.74
% în cifra de afaceri	82.09	67.60	62.32	72.25			
Alte venituri din exploatare	4,690,757	4,822,555	4,000,000	5,055,757	126.39	104.84	107.78
Total venituri din exploatare	480,111,126	507,267,176	466,000,000	462,787,053	99.31	91.23	96.39
Costuri materiale	269,750,381	280,339,773	258,200,000	260,775,261	101.00	93.02	96.67
% în total venituri	54.36	54.16	54.24	55.09			
Costuri cu energia	20,044,668	23,960,651	22,500,000	21,538,667	95.73	89.89	107.45
% în total venituri	4.04	4.63	4.73	4.55			
Cheltuieli cu salariile	74,459,647	82,717,003	81,400,000	84,273,636	103.53	101.88	113.18
% în total venituri	15.00	15.98	17.10	17.80			
Amortizare și deprecieri imobilizări corporale	36,386,853	29,482,893	32,400,000	32,991,188	101.82	111.90	90.67
% în total venituri	7.33	5.70	6.81	6.97			
Alte cheltuieli din exploatare	53,165,567	59,522,774	42,500,000	35,328,728	83.13	59.35	66.45
% în total venituri	10.56	11.20	8.93	7.46			



ISO 9001:2008
ISO/TS 16949:2009
ISO 14001:2004
Valid until
13.06.2015
www.tuv.com
ID: 9105061939



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel.+40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



DENUMIRE INDICATOR	2011	2012	2013		% 2013 / 2013 / BVC	% 2013/ 2012	% 2013/ 2011
			BVC	Realizat			
Total cheltuieli din exploatare	453,056,578	476,023,094	437,000,000	434,907,480	99.52	91.36	95.84
Rezultat din exploatare	26,304,010	31,244,082	29,000,000	27,879,573	96.14	89.23	105.99
Cheltuieli cu dobânzile	2,199,466	2,165,383	3,050,000	1,769,248			
% în total venituri	0.44	0.42	0.64	0.37			
Alte cheltuieli financiare	17,887,862	14,525,346	11,950,000	11,404,508	95.44	78.51	63.76
% în total venituri	3.60	2.81	2.51	2.41			
Total cheltuieli financiare	20,087,328	16,690,729	15,000,000	13,173,756	87.83	78.93	65.58
Venituri din dobânzi	45,508.00	88,588.00	50,000	11,786	23.57	13.30	25.90
Alte venituri financiare	16,117,072	10,238,657	9,950,000	10,576,397	106.30	103.30	65.62
Total venituri financiare	16,162,580	10,327,245	10,000,000	10,588,183	105.88	102.53	65.51
Rezultat financiar	-3,924,748	-6,363,484	-5,000,000	-2,585,573	51.71	40.63	65.88
Venituri totale	496,273,706	517,594,421	476,000,000	473,375,236	99.45	91.46	95.39
Cheltuieli totale	473,894,444	492,713,823	452,000,000	448,081,236	99.13	90.94	94.55
Rezultat brut	22,379,262	24,880,598	24,000,000	25,294,000	105.39	101.66	113.02
% în total venituri	4.66	4.90	5.15	5.47			
Impozit pe profit curent	5,864,044	5,471,219	4,900,000	4,243,845	86.61	77.57	72.37
Rata impozitului pe profit curent	26.20	21.99	20.42	16.78			
Impozit pe profit amânat	-2,366,846	-331,623	-200,000	-324,259		97.78	
Rezultat net	18,882,064	19,741,002	19,300,000	21,374,414	110.75	108.27	113.20

Din analiza succintă a contului de profit și pierdere pe anul 2013 comparativ cu anii anteriori, putem remarca următoarele:

- valoarea profitului net și marja de profit realizată pe anul 2013 este superioară anilor 2012 și 2011
- rezultatul financiar, pe anul 2013 deși este negativ (situație normală la o firmă cu credite bancare) înregistrează totuși cea mai mică pierdere financiară din cei 3 ani analizați. Efectul, este reducerea datoriilor bancare;
- rata impozitului pe profit este de asemenea, cea mai mică în anul 2013 comparativ cu anii 2012 și 2011

Chiar dacă rata profitului net (4.67%) realizată în anul 2013 este la un nivel procentual scăzut, este comparabil totuși cu cel realizat în industria auto.

c) cash flow: toate schimbările intervenite în nivelul numerarului în cadrul activității de bază, investițiilor și activității financiare, nivelul numerarului la începutul și la sfârșitul perioadei.

Tabelul 5.c.

INDICATOR	2011	2012	2013
Profit înainte de impozitare	22,379,262	24,880,598	25,294,000
Ajustări pentru elemente nemonetare	74,292,545	40,954,604	37,867,823
Variația stocurilor	-6,294,888	3,020,482	6,187,488
Variația creanțelor	-34,434,473	-4,475,105	13,293,948
Variația obligațiilor	1,208,859	-11,688,525	-5,023,595



ISO 9001:2008
ISO 15 18943:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
13.06.2015
www.tuv.com
ID: 9105091939



SA CERTIFĂ ISO 9001:2008
Sistem de Management Calitat
Nr. Doc. TRU 426 0109
Validă până la 13.06.2015



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel.+40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro

INDICATOR	2011	2012	2013
Plăți impozit profit	-5,864,044	-5,471,219	-4,243,845
Încasări dobânzi	45,508	88,588	11,786
Achiziții de imobilizări corporale și necorporale	-40,312,554	-36,903,666	-32,278,696
Profit / pierdere din vânzări de imobilizări corporale și necorporale	953,646	231,418	128,215
Profit / pierdere din vânzări de imobilizări financiare	1,666,405	0	528,472
Variația creditelor și împrumuturilor	-13,819,691	-4,192,645	-38,234,716
Plăți dobânzi	-2,199,466	-2,165,383	-1,769,248
Profit/pierdere din diferențe de curs valutar	-3,437,195	-4,286,688	-828,111
Disponibilități bănești la începutul perioadei	9,304,296	3,488,210	3,480,669
Disponibilități bănești la sfârșitul perioadei	3,488,210	3,480,669	4,474,190
Flux de numerar net	-5,816,086	-7,541	993,521

Din analiza cash flow-ul prezentat în tabel în tabelul de mai sus, putem constata:

- ✓ Profitul înainte de impozitare, ajustările pentru elementele ne monetare (amortizare) variația stocurilor, a creanțelor și disponibilitățile bănești au avut un impact pozitiv asupra cash flow-ului;
- ✓ Achizițiile de imobilizări corporale și necorporale, variația creditelor și a împrumuturilor, în special, au avut impact negative asupra cash flow-ului. Reducerea creanțelor a avut totuși un impact pozitiv asupra situației financiare a firmei ca urmare a reducerii datoriilor bancare și implicit al datoriilor pe termen lung și scurt

6. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

Guvernanța Corporativă este prezentată în conformitate cu prevederile Principiului I, Recomandarea 3, din Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București, care prevede: *"un capitol dedicat guvernanței corporative în care vor fi descrise toate evenimentele relevante, legate de guvernanță corporativă, înregistrate în cursul anului financiar precedent. În cazul în care societatea nu va implementa total sau parțial una sau mai multe din recomandările cuprinse în prezentul Cod, va explica decizia sa în Capitolul GC a Raportului său anual, precum și în declarația <Aplici sau explici>".*

6.1. Regulile de conducere corporativă

Începând cu anul 2010, COMPA a adoptat alinierea la cerințele Codului BVB, astfel a fost elaborat Regulamentul de Guvernanță Corporativă care a fost actualizat în 2013.

Regulamentul de Guvernanță Corporativă al societății COMPA S.A.Sibiu transpune principiile și recomandările Codului de guvernanță corporativă al Bursei de Valori București, principii relevante pentru societățile listate.

În cadrul Regulamentului de Guvernanță Corporativă al societății COMPA S.A.Sibiu sunt definite și clarificate rolul și responsabilitățile membrilor Consiliului de Administrație, ale conducerii executive, modul său de organizare, astfel încât societatea să-și poată desfășura activitatea în cel mai eficient mod posibil.

În prezent societatea COMPA se conformează unui număr de 48 principii și recomandări, așa cum rezultă din declarația *"Aplici sau explici"*, anexată la prezentul raport.



ISO 9001:2008
ISO 15189:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
13.08.2015
www.tuv.com
ID: 9105061839



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel.+40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



6.2. Consiliul de Administrație

Conform *Actului Constitutiv*, societatea COMPA este administrată în *sistem unitar*; administrația societății revine unui Consiliu de Administrație alcătuit din 5(cinci) administratori, aleși prin vot cumulativ de către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor din data de 27.04.2013. Durata mandatului membrilor Consiliului de Administrație este de patru ani.

Dintre cei 5 administratori, 3 sunt administratori neexecutivi. Componența este prezentată paragraful 4.1.

Atribuțiile principale ale Consiliului de Administrație sunt acelea de definire a strategiei societății, a politicii de management, a valorificării raționale și eficiente ale resurselor, de stabilire și urmărire a obiectivelor managerilor societății. COMPA are constituit un comitet de audit format din 2 membrii administratori neexecutivi.

Consiliul de Administrație se întrunește cel puțin o dată la 3 luni, sau de câte ori este nevoie, iar deciziile din ședințe se iau cu majoritate simplă.

6.3. Conducerea executivă

Potrivit Regulamentului de Guvernanță Corporativă al societății COMPA S.A.Sibiu, ale cărei situații financiare fac obiectul auditării financiare, conducerea executivă a societății este delegată directorilor pe funcțiuni ai societății, desemnați de către Consiliul de Administrație, care sunt responsabili cu luarea tuturor măsurilor aferente domeniului său de activitate, cu respectarea competențelor acordate.

Directorii informează periodic Consiliul de Administrație cu privire la operațiunile întreprinse, la realizarea obiectivelor încredințate de încadrare în resursele atribuite și cu privire la îndeplinirea sarcinilor primite. Componența conducerii executive și a managerilor pe funcțiuni este prezentată la paragraful 4.2.

6.4. Modul de desfășurare a adunărilor generale ale acționarilor (AGA), competențele acestora, precum și drepturile acționarilor și cum pot fi acestea exercitate;

AGA este organul de conducere, care decide asupra activității și asigură politica economică și comercială.

Adunările generale ale acționarilor (ordinare și extraordinare) se desfășoară în conformitate cu convocările transmise la BVB și CNVM.

Desfășurarea adunărilor generale ale acționarilor, competențele acestora, precum și drepturile acționarilor sunt îndeplinite conform legislației în vigoare și anume de Actul Constitutiv, Legea nr. 31/1990, republicată, lege care stabilește regulile de organizare și funcționare pentru societățile comerciale, precum și modul de organizare și funcționare al diferitelor organe de conducere ale acestora – Adunarea Generală a Acționarilor, Consiliul de Administrație, Regulamentul CNVM nr.1/2006 și Regulamentul CNVM nr.6/2009 care vin în completare.

6.5. Drepturile acționarilor

6.5.1. Dreptul de a participa și vota în adunarea generală a acționarilor

Pot participa și vota la adunarea generală acționarii înregistrați în Registrul Acționarilor la data de referință anunțată în convocator. Acționarii pot participa personal sau pot fi reprezentați în cadrul ședinței de către reprezentanții lor legali sau de către alte persoane cărora li s-a acordat o *Procură specială*, pusă la dispoziție de către societate pentru fiecare ședință în parte.

Accesul acționarilor la adunarea generală se face, cu minim 15 minute înainte de începerea ședinței, prin simpla probă a identității acestora, în cazul acționarilor persoane fizice cu actul de identitate, iar în cazul acționarilor persoane juridice și a acționarilor persoane fizice reprezentate, cu *Procura specială* data persoanei fizice care îi



ISO 9001:2008
ISO TS 16949:2009
ISO 14001:2004
Val.d.until:
13.06.2015
www.tuv.com
ID: 9105051939



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel.+40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



reprezintă. Dacă după 30 min.de la ora pentru care a fost convocată ședința se constată că nu este îndeplinit cvorumul pentru prima convocare, ședința se suspendă și se va întruni la a doua convocare.

Dreptul de vot se poate exercita direct, prin reprezentant sau prin corespondență. Fiecare acțiune deținută dă dreptul la un vot în Adunarea Generală a Acționarilor.

Acționarii pot participa personal sau pot fi reprezentați în cadrul ședinței de către reprezentanții lor legali sau de către alte persoane cărora li s-a acordat mandatul de reprezentare, pe baza formularului de *Procură specială* pus la dispoziție de societate, în condițiile legii. Formularele de *Procură specială* în limba română sau engleză se pot obține de la sediul societății sau se pot descărca de pe website-ul societății, începând cu data anunțată în convocator.

Un exemplar, în original al procurii speciale, completat și semnat, însoțit de copia actului de identitate valabil al acționarului (BI / CI / pașaport / legitimație de ședere, în cazul acționarilor persoane fizice și certificat de înregistrare în cazul persoanelor juridice) se va depune personal sau expedia la sediul societății până la data anunțată.

6.5.2. Dreptul de introducere de noi puncte pe ordinea de zi

Unul sau mai mulți acționari care dețin, individual sau împreună, cel puțin 5 % din capitalul social au dreptul de a introduce noi puncte pe ordinea de zi a Adunării Generale a Acționarilor, cu condiția ca fiecare punct să fie însoțit de o justificare sau de un proiect de hotărâre propus spre aprobare de adunarea generală, care vor fi transmise la sediul societății în scris, până la o dată menționată pentru fiecare ședință în parte. De asemenea, au dreptul de a prezenta proiecte de hotărâre pentru punctele incluse sau propuse spre a fi incluse pe ordinea de zi a adunărilor, drept care se poate exercita în scris.

Propunerile privind introducerea de puncte noi pe ordinea de zi trebuie să fie însoțite de copiile actelor de identitate ale acționarilor care solicită (buletin/carte de identitate în cazul persoanelor fizice, respectiv certificat de înregistrare în cazul persoanelor juridice), fiind necesar, de asemenea, ca pentru fiecare punct să existe o justificare sau un proiect de hotărâre propus spre adoptare de A.G.A.

6.5.3. Prezentare de propuneri de hotărâri

Unul sau mai mulți acționari reprezentând, individual sau împreună, cel puțin 5% din capitalul social au dreptul de a prezenta și proiecte de hotărâre pentru punctele incluse sau propuse spre a fi incluse pe ordinea de zi a adunării. Proiectele de hotărâre pentru punctele incluse sau propuse spre a fi incluse pe ordinea de zi a Adunării, însoțite de copiile actelor de identitate ale acționarilor (buletin/carte de identitate în cazul persoanelor fizice, respectiv certificat de înregistrare în cazul persoanelor juridice), pot fi transmise, prin poștă sau prin e-mail, până la data anunțată în convocator.

6.5.4. Dreptul de a adresa întrebări

Acționarii societății, indiferent de nivelul participației la capitalul social, pot depune întrebări în scris (trimise prin poștă sau prin e-mail) privind punctele de pe ordinea de zi a Adunării, însoțite de copia actului de identitate valabil (buletin / carte de identitate în cazul persoanelor fizice, respectiv certificat de înregistrare în cazul persoanelor juridice), până la data anunțată în convocator. Societatea va formula un răspuns general pentru întrebările cu același conținut.

Răspunsurile vor fi disponibile pe website-ul societății www.compa.ro, la secțiunea "**Relații pentru investitori**" "**Adunarea Generală a Acționarilor**", începând cu data anunțată, în format "**Întrebare / Răspuns**" și / sau în cadrul ședinței.



ISO 9001:2008
ISO 15 18943:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
13.06.2015
www.tuv.com
ID 9105061939



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel.+40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



Dreptul de a adresa întrebări și obligația societății de a răspunde vor fi condiționate de protejarea confidențialității și a intereselor societății.

6.5.5. Votul prin corespondență

Acționarii înregistrați la data de referință din registrul acționarilor au posibilitatea de a vota și prin corespondență, înainte de ședință, prin utilizarea formularului *Buletin de vot prin corespondență*.

În acest caz, *Buletinul de vot prin corespondență*, completat și semnat, cu legalizare de semnătură de către un notar public și copia actului de identitate valabil al acționarului (buletin / carte de identitate în cazul persoanelor fizice, respectiv certificat de înregistrare în cazul persoanelor juridice) va fi transmis prin poștă sau prin e-mail, până la o dată anunțată pentru fiecare ședință în parte.

Buletinele de vot prin corespondență care nu sunt primite până la data menționată în convocator nu vor fi luate în calcul pentru determinarea cvorumului și votului în ședința A.G.A.

La data adunării, la intrarea în sala de ședință, reprezentantul desemnat va preda originalul *Procurii speciale / Buletin de vot prin corespondență* în cazul în care acestea au fost transmise prin e-mail cu semnătură electronică extinsă încorporată și o copie a actelor de identitate ale reprezentantului desemnat (buletin / carte de identitate).

Acționarii au obligația de a respecta procedura stabilită de Consiliul de Administrație privind exprimarea votului – în funcție de modalitatea aleasă – sub sancțiunea anulării votului.

Pentru ca toți acționarii să poată avea acces la informații, acestea sunt postate pe web site-ul www.compa.ro, la secțiunea "**Adunarea generală a acționarilor**"

6.6. Alte elemente de Guvernanță Corporativă

6.6.1. Transparență și raportare

În vederea îndeplinirii obligațiilor de transparență și raportare stabilite prin reglementările legale aplicabile în vigoare, COMPA a realizat în anul 2013 următoarele raportări, transmise către BVB și ASF(CNVM), conform calendarului financiar și publicate pe website-ul societății www.compa.ro:

-  Calendarul de comunicare financiară pentru anul 2013;
-  Raportul curent la 31.12.2012, privind tranzacțiile de tipul celor enumerate la art.225 din Legea nr.297/2004
-  Situațiile financiare preliminare pentru anul 2012
-  Convocatorul AGA(O și E) din data de 27.04.2013
-  Hotărârile Adunărilor Generale (Ordinare și Extraordinare) ale Acționarilor din data de 27.04.2013
-  Raportul anual 2012, privind situațiile neconsolidate.
-  Situațiile economico-financiare neconsolidate la 31.12.2012
-  Bugetul de venituri și cheltuieli aferent anului 2013
-  Raportul trimestrial (trimestrul I – 2012)
-  Convocatorul AGA(O și E) din data de 12.08.2013
-  Raportul anual 2012, privind situațiile consolidate.
-  Situațiile economico-financiare consolidate la 31.12.2012
-  Hotărârile Adunărilor Generale (Ordinare și Extraordinare) ale Acționarilor din data de 12.08.2013
-  Raportul semestrial (semestrul I – 2012)






ISO 9001:2008
ISO 15189:2009
ISO 14001:2004
Val-d until:
13.06.2015
www.tuv.com
ID: 9105061939



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel.+40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



-  Raportul trimestrial (trimestrul III – 2012)
-  Raportul curent la 30.09.2013, privind tranzacțiile de tipul celor enumerate la art.225 din Legea nr.297/2004
-  Comunicatele privind disponibilitatea rapoartelor transmise.





6.7. Managementul riscului

Informații detaliate privind sistemul de management al riscului sunt prezentate la punctul 1.1.8 "Evaluarea activității societății privind managementul riscului.

6.8. Conflictul de interes

Membrii Consiliului de Administrație au luat decizii în interesul societății COMPA. Fiecare administrator s-a asigurat de evitarea oricărui conflict direct sau indirect de interese cu societatea COMPA sau cu oricare firmă controlată de aceasta.

Pentru a asigura corectitudinea procedurală a tranzacțiilor cu părțile implicate („tranzacțiile cu sine”), Consiliul de Administrație are în vedere:

-  păstrarea competenței Consiliului de Administrație sau AGA, după caz, de a aproba cele mai importante tranzacții;
-  solicitarea unei opinii prealabile asupra celor mai importante tranzacții din partea structurilor de control intern;
-  încredințarea negocierilor referitoare la aceste tranzacții unuia sau mai multor administratori independenți sau administratorilor care nu au legături cu părțile implicate respective;
-  recursul la experți independenți, posibil selectați de administratorii independenți.

În anul 2013, societatea COMPA, a transmis la BVB și au fost publicate și în Buletinul CNVM Rapoartele curente la 31.12.2012 și la 30.09.2013 privind tranzacțiile de tipul celor enumerate la art.225 din Legea nr.297/2004, precum și rapoarte de audit, aferente.

6.9. Responsabilitatea socială

Parte componentă a strategiei de dezvoltare durabilă, politica de responsabilitate socială are ca obiectiv creșterea permanentă a gradului de responsabilizare a societății față de salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu.

Societatea se implică în rezolvarea problemelor sociale ale propriilor salariați și a comunității în care își desfășoară activitatea și ia în considerare interesele societății.

Salariații societății sunt incluși în programe de pregătire profesională, participând la cursuri de perfecționare.

Societatea are un program de pensii facultative pentru salariați.

Societatea își respectă angajamentele față de angajați, creditorii, furnizori, clienți, investitori. (stakeholders).

6.10. Abaterile de la Declarația „APLICI SAU EXPLICI”

Societatea COMPA aderă la Codul de Governanță Corporativă al Bursei de Valori București și aplică 48 din principiile și recomandările acestui cod, conform Declarației privind conformarea sau neconformarea cu prevederile Codului de Governanță Corporativă (Declarația "aplici sau explici") și explică următoarele principii:



ISO 9001:2008
ISO 15189:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
15.06.2015
www.tuv.com
ID: 9105061839



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel.+40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



P XIX: „Emitentul este administrat în regim dualist?”

Raspuns: NU

Explicatie: În prezent, sistemul de administrare al societatii este unitar.

În cazul în care se va adopta un alt sistem de administrare, impus de modificări legislative sau alte forme de organizare, *Regulamentul de Governanta Corporativa* al societății va suferi modificări, articolele acestuia adaptându-se și aplicându-se în mod corespunzător, în deplină concordanță cu obiectivele unei bune guvernante corporative, ale transparenței informației și protecției investitorilor și a pieței.

Totodata, când va fi propus un nou sistem de administrație, Consiliul de Administrație va informa acționarii societății și piața cu privire la motivele care au condus la aceasta opțiune și va prezenta modalitatea în care noul sistem de administrare va implementa principiile Actului Constitutiv al societății COMPA S.A.

P X: “Există un Comitet de Nominalizare în cadrul companiei?”

Raspuns: NU

Explicatie: Candidații sunt nominalizați de către actualii membrii CA; Alegerea administratorilor se face de către Adunarea Generală a Acționarilor în conformitate cu legislația în vigoare.

R 22: “Există un Comitet de Remunerare format exclusiv din administratori neexecutivi?”

Raspuns: NU

Explicatie: În prezent Consiliul de Administrație îndeplinește sarcinile privind stabilirea politicii de remunerare pentru administratori, care este supusă anual aprobării A.G.A.

Președintele Consiliului de Administrație,

Ioan DEAC





ISO 9001:2008
ISO 15 18949:2009
ISO 14001:2004
Valid until:
13.06.2015
www.tuv.com
ID: 9105061939



compa s.a. ROMANIA, SIBIU, 550234, Henri Coandă, 8
Tel.+40 269 239400 / 230888; Fax +40 269 212204 / 237770; www.compa.ro



ANEXE

LA RAPORTUL ANUAL 2013

Actele constitutive ale societății, dacă acestea au fost modificate în anul pentru care se face raportarea.

Actul constitutiv al societății COMPA a fost revizuit în data de 15.07.2013, urmare a Legii nr. 76/2012, art.79.

Totodata s-a corectat la **Cap. VII alin.(1)** procentul deținut de către persoane fizice și juridice conform Registrului Acționarilor, respectiv acesta este 45,40 % din capitalul social, **nu 45,50% din capitalul social**, cum era scris eronat în precedentul Act Constitutiv. Forma corectă este:

“(1) Capitalul social total privat, subscris și vărsat integral, în valoare de 21.882.103,8 lei, se divide într-un număr de 218.821.038 acțiuni nominative în valoare nominală de 0,10 lei/acțiune, repartizate între acționari astfel: **ASOCIAȚIA SALARIAȚILOR COMPA S.A.** are un aport la capitalul social în valoare de 11.947.450,5 și deține 119.474.505 acțiuni nominative, respectiv 54,60 % din capitalul social; **persoane fizice și juridice conform Registrului Acționarilor și al Acțiunilor** au un aport la capitalul social în valoare de 9.934.653,3 lei și deține 99.346.533 acțiuni nominative, respectiv 45,40 % din capitalul social.”

Contractele importante încheiate de societate în anul pentru care se face raportarea:

Contractele sunt prezentate în *Raportul Curent din ianuarie 2013 - privind tranzacțiile de tipul celor enumerate la art.225 din Legea nr.297/2004*

Actele de demisie / demitere, dacă au existat astfel de situații în rândul membrilor administrației, conducerii executive.

Nu au existat situații de demisie / demitere din rândul membrilor Consiliului de Administrație sau a conducerii executive.

Lista societăților controlate de COMPA:

SOCIETĂȚI CONTROLATE DE COMPA S.A.

COMPA EXPEDIȚII INTERNAȚIONALE S.R.L.SIBIU
COMPA - IT S.R.L. SIBIU
RECASERV S.R.L. SIBIU
TRANSCAS S.R.L. SIBIU

Declarația “APLICI SAU EXPLICI” privind conformarea cu prevederile Codului de Governanță Corporativă (CGC) al Bursei de Valori București.