

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

PRIVIND

INCHIDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR – CONTABIL

PE ANUL 2008

EVENIMENTE MAJORE CONSEMNAE IN ACTIVITATEA SOCIETATII IN ANUL 2008

- Primele patru luni ale anului 2008 s-au caracterizat printr-o crestere accentuata a volumului afacerilor, fiind asigurate cu comenzi si contracte capacitatile de productie puse in functiune ca urmare a investitiilor efectuate.
- Incepand cu luna iunie volumul cererilor a inceput sa scada, ca efect al crizei economice declansata in industria auto, iar in trimestrul IV si mai cu seama in luna decembrie 2008 productia executata si livrata a scazut in mod substantial.
- Scaderea accentuata a comenzilor de componente ca piese de schimb pentru mentinerea in exploatare a parcului de autovehicule vechi de tip: ROMAN, DACIA si ARO.
- In a doua parte a anului 2008 a fost finalizat transferul liniei de fabricatie „ Corp injector ” pentru firma DELPHI – Franta pentru care s-a alocat cel mai mare volum de investitii realizat in anul 2008.
- Volumul investitiilor demarate in anul anterior si in prima parte a anului 2008 pentru asigurarea capacitatilor de productie necesare satisfacerii cererilor initiale ale principalilor clienti au condus la realizarea in anul 2008 a unui volum de cheltuieli pentru investitii de peste 13 milioane EURO.
- Declansarea crizei economice in Romania consemnata la finele anului 2008, a condus la deprecierea accentuata a monedei nationale – a LEU-lui – cu impact nefavorabil asupra Contului de profit si pierdere ca urmare a reevaluarii la finele anului a datoriilor bancare angajate in valuta.

1. ANALIZA ACTIVITATII ECONOMICO- FINANCIARE

1.1. ANALIZA ACTIVITATII ECONOMICE SI DE PRODUCTIE

1.1.1 Realizarea programului de fabricatie

Programul de fabricatie al firmei pe anul 2008, componenta de baza a Bugetului de venituri si cheltuieli, a cunoscut o evolutie diferita de la un atelier de fabricatie la altul, fiind influentata direct de modificarile produse in structura comenzilor primite de la clienti, respectiv reducerea volumului acestora determinata de declansarea crizei economice din industria auto.

Prevederile din buget la productia marfa au fost realizate in proportie de 76,8% la total, iar nivelul de realizare pe ateliere (centre de cost) a fost diferit in functie de gradul de afectare a centrului de cost respectiv de reducerea volumului comenzilor de la clienti.

Cele mai scazute nivele fata de prevederi s-au inregistrat la :

- piese prelucrate pe strungurile automate (37,1% din prevederi) ca urmare a reducerii volumului de piese de schimb auto si in special aparate de frana si cilindrii de frana care s-au redus substantial precum si al reducerii comenzilor de la Thyssen Krupp Bilstein Compa aferente amortizoarelor ce au in componenta piese produse la atelierul de strunguri automate.
- Aparate de frana (57,8% din prevederi) reducere cauzata in exclusivitate de lipsa comenzilor de piese de schimb pentru subansamble din cadrul sistemului de franare al autocamioanelor ROMAN
- Stergatoare de parbriz (75,3% din prevederi) ca urmare a faptului ca nu s-a putut realiza integral programul de transfer a bratelor stergator parbriz din cadrul proiectului cu firma Bosch, fiind un numar foarte mare de referinte prevazute a se transfera si omologa la Compa intr-un timp foarte scurt. Pe de alta parte productia de lame

stergator pentru care exista omologarea , a scazut semnificativ datorita crizei economice. Volumul comenzilor pentru lame a fost sub nivelul anului 2007.

- Componente pentru turbosuflyante (70,5% din prevederi) reprezinta o grupa de produse cu pondere foarte mare in totalul programului de fabricatie si care au avut un impact semnificativ asupra realizarii volumului total al productiei marfa al COMPA. Cauza nerealizarii prevederilor din buget a fost neasigurarea volumelor prevazute initial pentru carter central produs pentru care COMPA si-a asigurat capacitati suplimentare. Reducerea drastica in a doua parte a anului a volumelor comandate de client nu numai ca nu asigura sporul de productie prevazut initial ci dimpotriva nivelul comenzilor a fost chiar mai mic decat in anul anterior (2007)

Comparativ cu realizarile anului 2007, productia marfa realizata in anul 2008 a inregistrat un nivel de 96,8%, cele mai semnificative influente provenind din reducerea volumelor la cele mai importante proiecte respectiv la proiectul Honeywell si proiectul Bosch la care comenzile pe sem. II – 2008 au scazut substantial.

Evolutia detaliata a realizarilor productiei marfa pe total si pe grupe de produse pe anul 2008 este prezentata in tabelul 1.1.1. atat fata de prevederile din buget cat si fata de realizarile anului 2007

Tab.1.1.1. (mii.lei)

Grupe de produse	Realizari 2007	An 2008		col.3/col.2	col.3/col.1
		program	realizat	%	%
0	1	2	3	4	5
Piese prelucrare pe strunguri automate	1,990	2,200	816	37.1	41.0
Piese stantate ambutisate	6,580	7,300	7,996	109.5	121.5
Inele de siguranta	897	800	527	65.8	58.7
Componente debitate cu laser	2,082	2,600	1,289	49.6	61.9
Aparate de frana	9,896	9,700	5,605	57.8	56.6
Piese turnate	39.4	150	126	83.8	319.2
Ansamble mecano-sudate	9,415	12,400	10,039	81.0	106.6
Transmisii cardanice	7,615	7,300	4,685	64.2	61.5
Tevi si tije debitate	1,185	1,400	1,456	104.0	122.9
Pinioane casete de directie	15,281	18,500	17,012	92.0	111.3
Stergatoare de parbriz	73,399	87,500	65,849	75.3	89.7
W tub rezervor amortizor	8,689	9,300	8,845	95.1	101.8
Arcuri infasurate la rece	6,173	7,300	5,933	81.3	96.1
Arcuri infasurate la cald	4,883	7,200	5,426	75.4	111.1
Inchizator	130	150	52	34.6	39.9
Casete de directie	2,512	2,600	297	11.4	11.8
Componente pentru turbosuflyante	118,202	132,500	93,474	70.5	79.1
Componente tratate termic	183	250	148	59.1	80.8
Componente industrie aeronautica	6,071	8,400	6,615	78.7	109.0
Componente instalatie climatizare	5,966	11,000	10,380	94.4	174.0
Corp injector	2,933	32,400	28,927	89.3	986.3
Furnizare utilitati	16,076	16,500	15,220	92.2	94.7
Revalorificare materiale refolosibile	2,456	2,900	2,223	76.6	90.5
Diverse	352	1,850	448	24.2	127.3
TOTAL PRODUCTIE MARFA	303,007	382,200	293,385	76.8	96.8

Cele mai insemnate cresteri ale programului de fabricatie si implicit al cifrei de afaceri se constata la urmatoarele categorii de produse:

- componente pentru turbosuflyante destinate firmei Honeywell care detin o pondere de 39% in totalul productiei fabricate de catre COMPA si care au inregistrat o crestere in anul 2007 de 45,6% fata de realizarile anului precedent.
- stergatoare pentru partenerul BOSCH au avut deasemeni o crestere de peste 90% fata de anul 2006, iar ponderea acestor componente in totalul productiei COMPA depasind 24% in anul 2007.
- se pot evidientia deasemeni cresteri importante ale volumelor de productie in anul 2007 fata de 2006 la urmatoarele grupe de produse:
 - componente pentru sisteme de climatizare cu o crestere de peste 60%
 - componente diferite prelucrate prin aschiere pentru diversi clienti (atelier STI) cu o crestere de 43%.
- a scazut simtitor insa productia de: transmisii cardanice, aparate de frana, casete de directie, arcuri de suspensie, destinate pieselor de schimb la care nivelul realizarilor pe 2007 a fost mult sub nivelul anului anterior si sub nivelul prevederilor din buget.

Cauza principala este reducerea drastica a parcului de autovehicole de tip Roman, Dacia si ARO.

1.1.2 Realizarea programului la export

Productia destinata exportului in anul 2008 a inregistrat o evolutie asemanatoare cu cea a productiei marfa totala, stiind ca exportul in anul 2008 a prezentat 79. % din totalul productiei fabricata.

Nerealizarile cele mai mari fata de prevederile din buget cat si fata de anul 2007 sunt la: componente pentru turbosuflyante pentru Honeywell si stergatoare de parbriz pentru Bosch. Cauzele nerealizarilor sunt cele prezentate la capitolul Productia marfa si anume reducerea semnificativa a comenzilor in partea a doua a anului ca urmare a diminuarii productiei in industria auto.

Prezentarea detaliata a realizarii exportului in anul 2008 atat in comparatie cu prevederile din buget cat si fata de anul 2007 pe grupe de produse se regaseste in tabelul de mai jos :

Tab.1.1.2.(mii Euro)

Grupe de produse	Realizari 2007	2007		% col.3/col.2	% col.3/col.1
		Prevederi BVC	Realizari		
0	1	2	3	4	5
Piese stantate ambutisate	1,072	1,100	1,298	118.0	121.1
Componente debitate cu laser	500	600	280	46.6	55.9
Ansamble mecano-sudate	1,743	2,300	1,999	86.9	114.7
Pinioane casete de directie	4,492	5,100	4,574	89.7	101.8
Stergatoare de parbriz	21,506	24,000	18,181	75.8	84.5
Arcuri infasurate la rece	623	800	603	75.3	96.8
Componente pentru turbosuflyante	34,623	36,300	25,884	71.3	74.8
Componente industrie aeronautica	1,629	2,300	1,031	44.8	63.3
Componente instalatie climatizare	1,784	3,000	2,882	96.1	161.6
Corp injector	676	8,900	8,137	91.4	1203.6
Alte produse si servicii	1,540	0	2,560	0	166.2
TOTAL EXPORT	70,187	84,400	67,428	79.9	96.1

1.1.3 Evolutia numarului de salariati si a productivitatii muncii

Numarul mediu de personal in cursul anului 2008 a avut o evolutie diferita. In primul trimestru al anului a existat o crestere a numarului total de personal, dar in ultimile 4 luni cand a fost resimtita mai pregnant influenta crizei in domeniul auto au fost luate masuri de diminuare luna de luna a numarului efectiv de personal la acele ateliere (centre de cost) la care volumul comenzilor s-a diminuat. In anul 2008 numarul mediu a fost cu 20 de persoane mai mic decat in anul 2007.

Prezentarea sintetica, in structura, a numarului mediu de personal comparativ cu anul precedent (2007) este prezentata mai jos:

Tab.1.1.3.a(pers.)

Atelier	TOTAL PERSONAL				Muncitori direct productivi				Muncitori indirect productivi si deservire				TESA			
	2007	2008	%	existent 31.12.2008	2007	2008	%	existent 31.12.2008	2007	2008	%	existent 31.12.2008	2007	2008	%	existent 31.12.2008
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Pinioane casete de directie	97	94	96.9	87	86	84	97.7	75	6	6	100	6	5	4	80	6
Stergatoare de parbriz	238	241	101	285	225	223	99.1	263	4	10	250	13	9	8	88.9	9
W tub rezervor amortizor	39	32	82.1	30	34	28	82.4	26	3	3	100	3	2	1	50	1
Componente pentru turbosuflante	272	273	100	239	239	231	96.7	196	22	27	123	27	11	15	136	16
Componente instalatie climatizare	26	41	158	39	23	38	165.2	36	2	2	100	2	1	1	100	1
Corp injector	16	69	431	92	13	56	430.8	73	2	11	550	16	1	2	200	3
Alte produse si servicii	1172	1090	93	998	561	491	87.5	422	288	272	94.4	254	323	327	101	322
TOTAL COMPA	1860	1840	98.9	1770	1181	1151	97.5	1091	327	331	101	321	352	358	102	358

Productivitatea muncii pe anul 2008 fata de anul anterior (2007) a avut o evolutie corelata atat cu cea a volumului productiei marfa realizata cat si cu cea a numarului mediu de personal.

Scaderea mai accentuata a productiei cu deosebire in luna decembrie 2008 si imposibilitatea readaptarii corespunzatoare a numarului de personal, a condus la inregistrarea unui nivel al productivitatii muncii pe angajat in anul 2008 mai mic decat cel din anul anterior (2007), respectiv a unui nivel de 97.9% din productivitatea muncii pe angajat realizata in anul precedent.

Sintetic, nivelul productivitatii muncii realizat in 2008 pe salariat, comparativ cu anul anterior, atat pe total COMPA cat si pe ateliere (centre de cost) este prezentata in de mai jos.

Tab.1.1.3.b (lei/pers.)

Activitati	Realizari 2007	Realizari 2008	col.2-col.1 %	col.2/col.1 %
0	1	2	3	4
Pinioane casete de directie	157534	180979	23445	114.9
Stergatoare de parbriz	308508	273232	-35276	88.6
W tub rezervor amortizor	220431	276406	55975	125.4
Componente pentru turbosuflante	434698	342396	-92302	78.8
Componente instalatie climatizare	233979	253171	19192	108.2
Corp injector	2932	419232	416300	14298.5

0	1	2	3	4
Alte produse si servicii	67001	63209	-3792	94.3
TOTAL COMPA	162907	159448	-3459	97.9

1.2. SITUATIA PATRIMONIULUI SOCIETATII

1.2.1 Imobilizari corporale

Tab.1.2.1.(lei)

Denumire indicator	2007	2008	col.3-col.2	% (col.3/col.2)x100
Terenuri si constructii	229,155,639	232,650,628	3,494,989	101.5
Instalatii tehnice si masini	70,448,363	81,079,785	10,631,422	115.1
Alte instalatii, utilaje, mobilier	336,052	481,685	145,633	143.3
Avansuri si Imobilizari corporale in curs	22,390,608	27,802,597	5,411,989	124.2
Imobilizari necorporale	10,165	9,809	-356	96.5
Imobilizari financiare	18,693,294	14,460,647	-4,232,647	77.4
TOTAL	341,034,121	356,485,151	15,451,030	104.5

Modificarile in structura activelor imobilizate au fost generate de urmatoarele:

Investitii in active noi si modernizari, total 49,824,506 lei:

- Constructii	7,597,460
- Alte instalatii, utilaje, mijloace de transport	33,586,314
- Imobilizari corporale in curs	8,640,732

Amortizarea aferenta deprecierei activelor, total 24,888,763 lei:

- Constructii	4,102,471
- Alte instalatii,utilaje,mijloace de transport	20,778,522
- Imobilizari necorporale	7,770

Vanzari si casari de mijloace fixe si imobilizari in curs (la valoare neta) 3,173,482

Diminuari interese de participare la entitati afiliate, total 4,233,647 lei, din care:

- STYRIA ARCURI SA	4,233,647
--------------------	-----------

Constituire garantii 1,000

Asa cum se poate constata din bilant, Imobilizarile corporale au avut o crestere in anul 2008 fata de anul precedent de 6.1% iar pozitia din bilant „ Instalatii tehnice si masini ” a crescut cu 15.1% datorita punerii in functiune a unor investitii demarate in anul 2007 si continuate in primele luni ale anului 2008, pentru satisfacerea cererilor initiale ale principalilor clienti ai firmei.

Treptat gradul de incarcare al capacitatilor asigurate s-a diminuat ca urmare a reducerii in a doua parte a anului a volumului comenzilor influentate implicit de criza economica care a afectat industria auto occidentala, clientul final al componentelor auto realizate de COMPA.

1.2.2. Stocuri

Tab.1.2.2.(lei)

Denumire	sold la		col.3-col.2	% (col.3/col.2)x100
	31.12.2007	31.12.2008		
1	2	3	4	5
Materii prime si materiale	19,513,572	19,327,282	-186,290.0	99.0
Productia in curs de executie	1,504,661	2,171,058	666,397.0	144.3
Produse finite si marfuri	14,784,842	15,062,727	277,885.0	101.9
Avansuri pentru cumparari de stocuri	2,561,191	2,340,209	-220,982.0	91.4
STOCURI-TOTAL	38,364,266	38,901,276	537,010.0	101.4

Analizand evolutia stocurilor inregistrate la 31.12.2008 comparativ cu finele anului 2007 se constata urmatoarele:

- stocul de materii prime si materiale a scazut la finele anului fata de anul anterior, insa scaderea este mica, nesemnificativa, fata de reducerea brusca a cererilor de produse de la clienti. Reducerea abrupta a productiei in domeniul auto nu a putut si nu poate fi urmata in aceeaasi ritm si in aceeaasi proportie de evolutia stocurilor de aceea, actiunea de reducere, de reasezare si de dimensionare a stocurilor de materiale in concordanta cu productia realizata , va continua si in primele luni ale anului 2009.
- productia in curs de fabricatie a fost mai mare decat in anul anterior datorita stoparii, a blocarii unor comenzi ca urmare a solicitarii clientilor. Aceasta productie va fi reasezata corespunzator in perioada urmatoare.
- in mod similar si stocul de produse finite,a crescut fata de anul anterior impunandu-se a fi redus in prima parte a anului 2009, in concordanta cu nivelul si structura productiei actuale, diminuata fata de inceputul anului 2008.

1.2.3. Creante

Tab.1.2.3.(lei)

Denumire	31.12.2007	31.12.2008	col.3-col.2	% (col.3/col.2) x100%
1	2	3	4	5
Creante comerciale	71,104,674.0	47,467,507.0	-23,637,167	66.8
Alte creante	537,030.0	2,928,591.0	2,391,561	545.3
Total creante	71,641,704.0	50,396,098.0	-21,245,606	70.3
CASA SI CONTURI IN BANCII	285,130.0	517,549.0	232,419	181.5

Volumul creantelor, cu deosebire a creantelor comerciale, au fost diminuate fata de perioada corespunzatoare a anului anterior datorita scaderii accentuate a productiei din trim. IV precum si a solicitarii clientilor de stopare a livrarilor sau de reesalonare a livrarii acestor produse aflate in stoc.

1.2.4 Capitaluri proprii

Tab.1.2.4 (lei)

Element al capitalului propriu	Sold la 01-Jan	Cresteri	Reduceri	Sold la31-Dec
0	1	2	3	4
Capital subscris si varsat	21,882,104			21,882,104
Rezerve din reevaluare	206,846,176		1,480,397	205,365,779
Rezerve din surplus realizat din rez. din reevaluare	12,285,063	1,480,397	10,094,353	3,671,107
Rezerve legale	2,633,823	89,243		2,723,066
Alte rezerve	23,804,796	7,043,418		30,848,214
Rezultat reportat	29,144			29,144
Profit an curent	7,570,903	439,638	7,570,903	439,638
Repartizarea profitului	- 527,486	- 89,243	- 527,486	- 89,243
TOTAL	274,524,523	8,963,453	18,618,167	264,869,809

La sfarsitul anului 2008 capitalurile proprii au inregistrat o scadere de de circa 3,5%, datorata in principal rezultatului anului curent, care a fost mai mic cu 7.131.265 lei fata de profitul inregistrat in anul 2007:

Modificarile inregistrate in structura capitalurilor proprii au fost urmatoarele:

Contul "Alte rezerve"(1068) a inregistrat o crestere de 7.043.418 lei, ca urmare a hotararii A.G.A. din 27.04.2008 de a repartiza profitul realizat in anul 2007 la surse proprii de dezvoltare.

Contul "Rezerve legale" a crescut cu 89.243 lei prin constituirea fondului in limita a 5% din profitul de brut, conform reglementarilor legale in vigoare.

Soldul contului "Rezerve din reevaluare"(105) la data de 31.12.2008 reprezinta diferentele din reevaluare corespunzatoare mijloacelor fixe neamortizate integral la 31.12.2008.

Contul "Rezerve din surplusul realizat din reevaluari" reprezinta rezervele din reevaluare aferente imobiliarilor casate, vandute si amortizate integral.

Diminuarea acestuia reprezinta "un castig efectiv realizat", conform prevederilor Ordinului nr.1752/11/2005 pentru aprobarea reglementarilor contabile conforme cu directivele europene, pct.111, alin.3.

Consiliul de Administratie al societatii va propune Adunarii Generale a Actionarilor ca profitul realizat in anul 2007 sa fie repartizat astfel:

-	surse proprii de dezvoltare:	350,395 lei
-	rezerve legale :	89,243 lei

1.2.5. Datorii

Tab.1.2.5.(lei)

Denumire	31.12.2007	31.12.2008	col.3 - col.2	col.3 / col.2 %
1	2	3	4	5
DATORII PE TERMEN SCURT				
Total, din care	85,116,321	66,486,104	-18,630,217	78.1
Sume datorate institutiilor de credit	9,571,521	15,945,837	6,374,316	166.6
Datorii comerciale	66,189,631	45,150,712	-21,038,919	68.2
Leasing financiar	1,625,014	1,486,441	-138,573	91.5
Alte datorii	4,243,363	3,721,988	-521,375	87.7
Avansuri incasate in contul comenzilor	3,486,792	181,126	-3,305,666	5.2
DATORII PE TERMEN LUNG				
Total, din care	87,375,122	114,380,594	27,005,472	130.9
Sume datorate institutiilor de credit	74,454,617	106,768,163	32,313,546	143.4
Leasing financiar	3,994,888	2,920,461	-1,074,427	73.1
Datorii privind interesele de participare	8,925,617	4,691,970	-4,233,647	52.6

Conform datelor prezentate sintetic in Tabelul 1.2.5. datoriile pe termen scurt au scazut fata de 2007 in total cu peste 18.6 Mil. Ron, cele mai mari reduceri ale acestor categorii de datorii consemnandu-se la datoriile comerciale (21.0 Mil. Ron) si avansuri incasate (3.3 Mil. Ron) dar au crescut gradul de angajare a liniilor de credit pentru plata furnizorilor, respectiv al datoriilor fata de banci.

Datoriile pe termen lung in schimb au crescut cu 27.0 mil. Lei, fiind inregistrata o crestere a datoriei fata de banci si alte institutii de credit cu 32.3 mil. Ron reprezentand resurse atrase pentru finantarea investitiilor realizate in anul 2008 si recuperarea partiala a deficitului de surse pentru investitii provenit din anul anterior (2007)

Pentru datoriile reprezentand credite bancare pentru investitii si productie si contracte de leasing financiar, societatea a efectuat ipotecari si a depus garantii, dupa cum urmeaza:

- terenuri si cladiri	15,830,104 lei
- utilaje, instalatii si imobiliarizari in curs	75,074,975 lei
- scrisori de garantie bancara	30,000 lei

1.3. CONTUL DE PROFIT SI PIERDERI. REPARTIZAREA PROFITULUI**1.3.1. Contul de profit si pierderi**

Situatia sintetica a Contului de Profit si Pierderi (CPP) pe anul 2008, comparativa cu prevederile din buget si realizarile anului anterior este cuprinsa in tabelul urmatoar.

Tab.1.3.1.(lei)

Denumire indicator	Realizari 2007	2008			2008/2007
		Prevederi B.V.C.	Realizari	col.4/col.3 %	col.4/col.2 %
1	2	3	4	5	6
Venituri totale -din care:	323,626,385	400,000,000	339,196,562	0.85	104.8
-venituri din exploatare	312,722,471	395,000,000	328,333,346	0.83	105.0
-venituri financiare	10,903,914	5,000,000	10,863,216	2.17	99.6
Cheltuieli totale -din care:	313,076,669	385,500,000	336,773,408	0.87	107.6
-cheltuieli din exploatare	293,439,971	372,200,000	307,175,959	0.83	104.7
-cheltuieli financiare	19,636,698	13,300,000	29,597,449	2.23	150.7
Profit brut total -din care:	10,549,716	14,500,000	2,423,154	0.17	23.0
-din exploatare	19,282,500	22,800,000	21,157,387	0.93	109.7
-financiar	-8,732,784	-8,300,000	-18,734,233	2.26	214.5
Profit net	7,570,903	10,500,000	439,638	0.04	5.8

In structura contului de profit si pierdere realizat in anul 2008 fata de prevederile din buget precum si fata de anul anterior se constata urmatoarele:

- nivelul veniturilor totale realizate au crescut fata de anul anterior cu 4.8%, dar sunt sub nivelul prevazut in Bugetul de venituri si cheltuieli. Nerealizarea se datoreaza in principal nerealizarii cifrei de afaceri influentata la randul sau de reducerea comenzilor, motivul acestei reduceri fiind detaliat in paragrafele anterioare.
- cheltuielile totale si cu deosebire cheltuielile financiare au crescut datorita influentelor provenite din reevaluarea obligatiilor fata de banci si institutii de credit provenita din diferente de curs valutar ale leului fata de EURO de la sfarsitul anului 2008 fata de sfarsitul anului 2007. Reevaluarea obligatiilor pe care firma le avea la 31.12.2008 la banci si institutii de credit au generat o pierdere de 10318339,33 care a avut un impact nefavorabil asupra profitului brut si net inregistrat la finele anului 2008.

1.3.2. Repartizarea profitului

La sfarsitul anului 2008 S.C. COMPA S.A. inregistreaza un profit net de 439,638 lei.

Din profitul anului 2008 s-au constituit rezerve legale in limita a 5%.

Consiliul de Administratie al S.C. COMPA S.A. va propune Adunarii Generale a Actionarilor ca suma de 350,395 lei sa fie repartizata la surse proprii de dezvoltare.

1.4. RESPECTAREA NORMELOR SI A REGLEMENTARILOR FINANCIAR-CONTABILE

Conturile anuale pentru exercitiul financiar 2008 au fost intocmite in conformitate cu

Legea Contabilitatii nr.82/1991 republicata si cu O.M .F 1752/17.11.2005.

La evaluarea posturilor cuprinse in situatiile financiare au fost respectate Reglementarile contabile conforme cu DIRECTIVA A – IV-a C.E.E. si Reglementarile contabile conforme cu DIRECTIVA A –VII-a C.E.E.

Imobilizarile necorporale prezentate in situatiile anuale au fost evaluate la cost de achizitie.

Imobilizarile corporale au fost evaluate la valoare reevaluată, cu excepția grupei "Avansuri și imobilizări corporale în curs", care a fost evaluată la cost istoric. Ultima reevaluare a fost efectuată la data de 31.12.2007, acțiunea de reevaluare cuprinzând grupele "Terenui" și "Cladiri".

Reevaluarea s-a aplicat atât la valoarea de inventar, cât și la amortizarea cumulată.

Pentru amortizarea activelor imobilizate, societatea a folosit metoda de amortizare liniară.

Imobilizarile financiare sunt prezentate în bilanț la cost istoric.

La intrarea în entitate, stocurile sunt evaluate la cost de achiziție sau cost de producție, iar la ieșirea acestora din gestiune s-a utilizat metoda FIFO "primul intrat-primul ieșit", fiind evaluate, de asemenea, la cost de achiziție sau producție. Prezentarea stocurilor în bilanț a fost făcută la valoarea de achiziție sau producție, după caz, corectată cu ajustările pentru deprecierea stocurilor, efectuate cu ocazia acțiunii de inventariere anuală a patrimoniului.

Creantele, datoriile și disponibilitățile exprimate în valută s-au evaluat la data bilanțului în lei la cursul de schimb comunicat de BNR și valabil la data încheierii exercitiului.

De asemenea, datoriile exprimate în valută, dar cu decontare în lei au fost evaluate la data bilanțului la cursul de schimb comunicat de BNR.

Pentru deprecierea creanțelor s-au înregistrat ajustări pentru deprecierea acestora.

Dobanzile și diferențele de curs valutar nu au fost incluse în costul de producție al activelor imobilizate și circulante cu ciclu lung de producție.

1.5. EVALUAREA RISCULUI

Apreciind riscul ca fiind o măsură a neconcordanțelor dintre rezultatele posibile mai mult sau mai puțin favorabile și acțiunile întreprinse, conducerea societății este conștientă că această categorie economică nu trebuie neglijată, ci dimpotrivă trebuie monitorizată și demarate acțiuni de atenuare sau eliminare a efectelor.

Și în anul 2008 au acționat diverși factori perturbatori care au impus concentrarea atenției asupra influenței unor categorii de riscuri cum sunt:

Riscul de pret – competiția pe pret este în creștere cu atât mai mult cu cât apar tot mai multe capacități disponibile datorită crizei, care presupune fundamentarea și stabilirea prețurilor astfel încât nivelul acestora să asigure echilibrul necesar între cerințele clientului de livrare a produselor la prețuri cât mai avantajoase (cât mai mici) și dorința furnizorului de a-și asigura profitabilitatea produselor fabricate. Pentru atenuarea efectelor acestei categorii de risc au fost întreprinse unele acțiuni printre care amintim:

- alegerea celor mai eficiente variante de proiectare tehnologică care să asigure realizarea produselor noi la un nivel calitativ superior și cu un consum optim de materiale și de manoperă
- analiză periodică (lunară) a tuturor categoriilor de costuri realizate în scopul cunoașterii abaterilor și luarea măsurilor de încadrare în nivelele planificate
- mobilizarea furnizorilor de materiale și componente ca prin creșterea productivității muncii să poată asigura menținerea sau reducerea prețului de livrare al acestor componente
- constientizarea întregului personal al societății privind necesitatea reducerii permanente a tuturor categoriilor de costuri

Riscul de credit – are de asemenea un impact major în activitatea firmei în această perioadă în care societatea se află într-o perioadă de reabilitare și modernizare a spațiilor de producție, de dotări cu utilaje și instalații noi solicitate în cadrul proiectelor demarate care impun fonduri, surse de finanțare proprii și împrumutate (credite).

Creșterea cifrei de afaceri din ultimii ani au impus angajarea de credite atât pentru investiții cât și pentru capitalul de lucru, ce trebuie rambursate în perioadele următoare.

Pentru înlăturarea riscului nerambursării la termen a creditelor și al dobanzilor către bănci au fost luate următoarele măsuri:

- continuarea politicii firmei de a impune clienților importanți garantarea prin comenzi și contracte a volumelor stabilite în momentul demarării afacerii

- posibilitatea prelungirii perioadelor de rambursare a creditelor catre banci
- incarcarea integrala a capacitatilor de productie cu produse noi asimilate care sa acopere surplusul de capacitate existent in anumite perioade

Risc de lichiditate si cash-flow

Cunoscand efectele acestor riscuri conducerea firmei Compa s-a preocupat pentru asigurarea in mod fluent si la timp a resurselor financiare necesare volumului productiei planificate. In acest context s-au intreprins urmatoarele actiuni:

- s-au introdus in fabricatie doar produse care au avut asigurata desfacerea prin comenzi si contracte
- produsele livrate partenerilor interni s-au eliberat numai daca acestia au prezentat instrumente de plata (bilet la ordin, CEC, etc.)
- reducerea stocurilor si cresterea vitezei de rotatie a mijloacelor circulante
- negocierea celor mai avantajoase termene de plata catre furnizori si de incasare de la clienti .

Descrierea politicilor si a obiectivelor COMPA privind managementul riscului

Pornind de la faptul ca riscul nu trebuie evitat ci dimpotriva trebuie controlat, diminuat sau chiar eliminat, conducerea Compa a fost pregatita si in anul 2008 pentru a influenta, pentru a face fata cat mai bine actiunii factorilor de risc.

In acest context, conducerea firmei a avut in vedere in procesul de luare a deciziilor si asumarea riscurilor, evitarea pericolelor ce pot aparea si limitarea efectelor.

Principalele riscuri avute in cadrul politicilor generale de management al riscului sunt:

Riscul decizional de dezvoltare

Firma se confrunta cu importante oportunitati de afaceri care impun angajarea de cheltuieli pentru dezvoltare prin investitii si care solicita importante resurse financiare si umane. Pentru atenuarea efectelor acestui risc s-au avut in vedere:

- angajarea cu prioritate a acelor cheltuieli de investitii la care exista semnate contracte sau coventii cu partenerii care garanteaza asigurarea volumelor de productie si care sa constituie suficiente garantii pentru eliberarea creditelor
- dezvoltarea afacerilor cu parteneri de prestigiu cunoscuti si seriosi la care riscul retragerii din afaceri sau al insolabilitatii lor este mic.

Riscul comercial – datorita presiunilor de scadere a preturilor pe cantitati tot in scadere (negarantate) creste riscul afacerilor. Este frecvent in aceasta perioada. Conducerea Compa, cunoscand efectele acestuia a luat urmatoare masuri:

- reducerea si eliminarea sustragerilor din patrimoniu
- extinderea introducerii camerelor video in locurile cele mai sensibile din ateliere, porti, depozite
- intarirea pazei prin infiintarea unor noi posturi de paza unde s-au constatat astfel de evenimente
- asigurarea patrimoniului la firmele de asigurari

S-a extins reseaua de imobile, utilaje si instalatii cu pericolozitate in exploatare care au fost asigurate impotriva: furturilor, incendiilor, inundatiilor prin incheierea politelor de asigurare cu firme de specialitate.

Riscul valutar – Este deosebit de important de cunoscut si de stapanit efectele sale si de a actiona pentru estomparea lor in aceasta perioada in care Compa are un volum important al productiei destinata exportului (peste 77%) si un volum deasemenea important al creditelor angajate.

Pentru atenuarea efectelor riscului valutar, Compa a incheiat cu bancile contracte de tranzactionare a valutilor in lei pe o perioada de pana la un an, efectuandu-se tranzactii valutare in perioadele cele mai avantajoase, astfel incat efectele devalorizarii devizelor sa fie minime.

2. ACTIVITATEA COMERCIALA

2.1. Activitatea de marketing

In anul 2008 eforturile Departamentului Marketing s-au concentrat in aceleasi 2 principale directii:

- a. implicarea in programele de extindere a proiectelor deja implementate cu partenerii Bosch, Jtekt si Fuji Koyo, ThyssenKrupp Bilstein, Delphi, programe prin care s-au asimilat repere noi in fabricatiile respective.
- b. implicarea in atragerea de noi clienti si demararea de noi proiecte cu clienti existenti.

In ceea ce priveste *programele de extindere a proiectelor existente prin asimilarea de noi repere* se poate vedea in continuare o crestere a cifrei de afaceri pe aceste proiecte. In cadrul acestei analize nu s-a luat in considerare caderea abrupta din noiembrie si decembrie 2008 datorata crizei globale.

Astfel, tinand cont de faptul ca cifra de afaceri in 2008 a crescut cu cca. 3 % fata de anul 2007, cresterea ponderii detinute de principalii clienti in cifra de afaceri (conform tabelului de mai jos) reflecta continuarea dezvoltarii acestor proiecte:

Client	Ponderea in CA 2007 (%)	Ponderea in CA 2008 (%)
Honeywell	38	34.9
Bosch Belgia	24	21.7
Delphi	0.75	9.9
Koyo + Fuji Kiko	5.8	6
TKBC	6.3	5.9
Piroux	4.6	4.4

In ceea ce priveste *atragerea de noi clienti si demararea de noi proiecte cu clientii existenti* putem exemplifica astfel:

1. **Delphi Franta:** in anul 2008 s-a consacrat proiectul pentru dezvoltarea productiei de corp injector pentru motoare Renault, afacerea ajungand la 9000000 EUR/an. Se lucreaza in continuare la extinderea gamei de produse.
2. **Bosch Elektrowerkzeuge:** din pacate, datorita problemelor de calitate a mostrelor proiectul inca nu a demarat.
3. **Bosch Belgia:** in cursul anului 2008 s-a investit intr-un cuptor de tratamente termice in vederea imbunatatirii calitatii vopsirii, respectiv a aspectului.
4. **INA:** am fost desemnati furnizorul anului 2007 al grupului pentru arcuri si scule
5. **GRUPUL IRS – ROMVAG –** din pacate investitia nu s-a demarat datorita problemelor de calitate ale Romvag la clientul final DB.

In anul 2008 au avut loc o serie de contacte cu firme de renume din industria auto si nu numai, atat prin intermediul vizitelor de informare la sediul COMPA, cat si prin intermediul cererilor de oferta transmise. Astfel de contacte au avut loc cu firmele Makita, Emerson, JDS, Hultafors, Trico, Moog, Wagon Automotive, cu care suntem in diferite faze precontractuale.

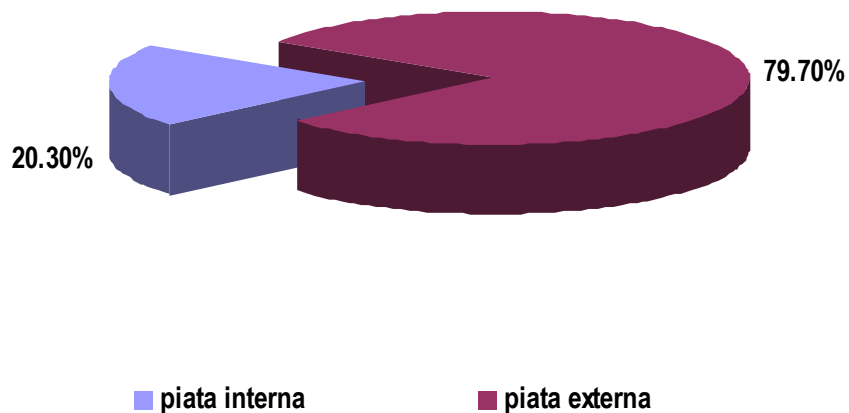
In cadrul activitatii de marketing s-a desfasurat si promovarea activitatii de mecano-sudura, service cardane, metrologie. Datorita promovarii desfasurate, cifra de afaceri a atelierului de metrologie a crescut cu cca. 39% in 2008 fata de 2007 iar cifra atelierului EDS a crescut cu 52% in 2008 fata de 2007.

2.2. Activitatea de vanzari

In anul 2008 cifra de afaceri a COMPA a crescut cu 3 % fata de anul 2007, si anume de la 301,5 milioane lei la 310,8 milioane lei.

Din punct de vedere al ariei geografice, structura vanzarilor in 2008 a fost urmatoarea:

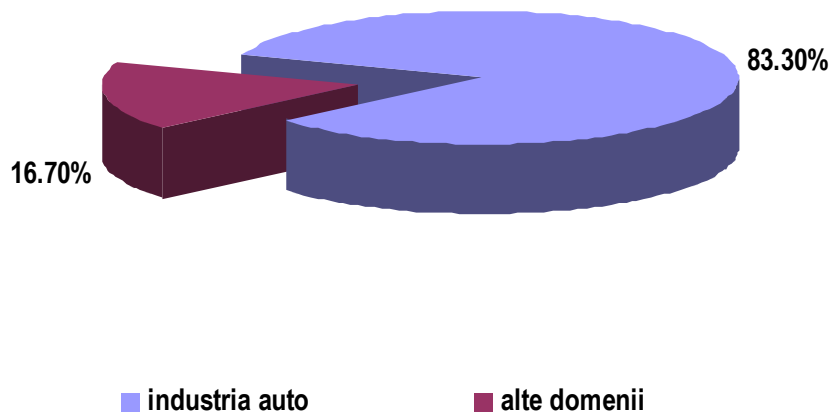
Structura vanzarilor in 2008



Din punct de vedere al destinatiei produselor vandute, situatia este urmatoarea:

- ◆ Industria auto: 83.3%
- ◆ Alte domenii: 16.7 %

Structura vanzarilor in 2008



Structura vanzarilor in industria auto este urmatoarea:

- ◆ Prim montaj si furnizori de rang 1: 74.7 %
- ◆ Piese schimb 24.4 %
- (Din care prin reteaua de dealeri :) (2.9%)

Principalii clienti ai COMPA in 2008 au fost urmatoarii:

1	Honeywell Garrett	34.9%
2	Robert Bosch Produktie Belgia	21.7%
3	Delphi	9.9%
4	Koyo + Fuji Koyo	6.0%
5	ThyssenKrupp Bilstein Compa (si Bilstein Germania)	5.9%
6	Piroux Industrie Trefort	4.4%

2.3. Activitatea de cumparari

2.3.1. Evaluarea activitatii de aprovizionare tehnico materiala (surse indigene, surse din import)

a. Principalii furnizori interni; pondere in total valoare cumparari interne –2008 comparativ cu 2007:

Nr. Crt.	Denumire furnizor	Grupa produse achizitionate	Val.cumparari an 2008 lei excl. TVA	Val.cumparari an 2007 lei excl.TVA	Pond.in total valoare an 2008 %	Pond.in total valoare an 2007 %
1	SC MITTAL STEEL Galati	tabla	2,000,513.15	3,084,071.57	7.34	12.49
2	SC VOEST ALPINE AMBIENT sibiu	tabla, profile otel	1,014,447.40	896,249.58	3.72	3.63
3	SC TENARIS SILCOTUB Zalau	tevi rotunde	3,286,503.40	5,103,746.77	12.06	20.68
4	SC KRUPP BISTEIN COMPA Sibiu	tevi rotunde	2,138,993.11	1,773,964.81	7.85	7.19
5	SC SEMIFABRICATE Brasov	semifabricate	337,073.00	617,833.92	1.23	2.50
6	SC ALRO Slatina	aliaje din aluminiu	654,105.70	858526.050	2.40	3.48
7	SC MECHEL Trading Campia Turzii	bare otel, sarme arc	193,162.90	373,302.71	0.70	1.51
8	SC PREMIUM LUBRICANT Buc.	lubrifianti	1,011,778.34	693,543.58	3.71	2.81
9	SC LINDE GAZ Timisoara	gazoase	648,778.32	502,789.61	2.3	2.04
10	SC TEXACO Bucuresti	lubrifianti	256,649.00	259,452.34	0.94	1.05
11	SC MOL COMERT ROMANIA Buc.	lubrifianti	236,265.61	163051.06	0.86	0.65
	total		11,778,272.93	14,326,532.00	43.24	58.03
	Total cumparari interne		20,139018.03	24,683,080.35		

In ceea ce priveste valoarea totala a cumpararilor interne, aceasta s-a redus in anul 2008 fata de 2007, ca urmare a scaderii volumului de productie pentru produsele traditionale, materialele aprovizionate din intern fiind destinate in principal pentru aceste produse.

b) Principalii furnizori externi; pondere in total cumparari externe - 2008 comparativ cu 2007

Denumire Furnizor	Grupa produse achizitionate	Val. Cump. An 2008 Euro	Val. Cump. An 2007 Euro	Pond.in total valoare an 2008 %	Pond.in total valoare an 2007 %
MAHLE SARL Franta	semibabricate	2,000,513.15	3,330,092.97	14.77	17.07
FOM TACCONI Italia	semibabricate	2,209,183.93	3,421,903.12	16.31	17.54
VOIT FRANCE SNC	semif. stantate	668,704.60	1,422,847.38	4.94	7.29
FICHTHORN Germania	piese stantate	979,249.22	1,025,431.47	7.23	5.26
ZOLLERN Germania	semifabricate	334,060.00	533,497.00	2.47	2.73
PRECISION RESOURCE Germania	semifabricate	995,110.88	3,572,696.53	7.35	18.31
SANDVIKN Suedia	scule + benzi arc	304,421.40	568,421.35	2.25	2.91
EMT Franta	semifabricate	726,971.26	1,097,359.04	5.37	5.62
ISCAR Israel	scule	300,402.05	414,272.99	2.22	2.12
THYSENKRUPP Germania	bare otel	423,100.20	442,605.30	3.12	2.27
GUHRING Germania	scule	178,823.47	237,186.28	1.32	1.22
MAPRO BV Olanda	semif. Stantate	578,814.35	444,328.55	4.27	2.28
ASCOMETAL ALEVARD Franta	bare otel	544,722.0	620,354.29	4.02	3.18
ASCOMETAL LUCHINI Franta	bare otel	1,086,773.10	636,262.75	8.02	3.26
JONE PRECISION Franta	scule	458,209.64	460,698.20	3.38	2.36
MAPAL Germania	scule	178,466.11	161,333.06	1.32	0.83
WIELAND Germania	Tevi cupru	1,041,046.0	683,782.02	7.68	3.50
MARCEGAGLIA Italia	Benzi,tevi otel	538,968.03	436,155.23	3.98	2.24
TOTAL		13,547,539.39	19,509,227.5	39.21	56.74
total cumparari externe		34,554,996.55	34,381,003.32		

In ceea ce priveste principalii furnizori externi, cu unele exceptii valoarea achizitiilor de la acestia si ponderea lor in total cumparari externe a scazut fata de 2007, ca urmare a reducerii comenzilor pentru unele produse destinate proiectului Honeywell si Bosch, la finele anului 2008. Aceste reduceri au fost insa compensate de dezvoltarea proiectului DELPHI, ceea ce a determinat ca in anul 2008 , valoarea totala a cumpararilor externe sa ramana aproape aceiasi comparativ cu 2007.

c) Structura valorica a cumpararilor din punct de vedere al surselor de aprovizionare: - intern si import – pe principalele grupe de produse.

Grupa de produse	2007		2008	
	Intern %	Extern %	Intern %	Extern %
tabla	95.53	4.47	95.41	4.59
bare otel	29.31	70.69	6.95	93.05
tevi	94.65	5.35	89.18	10.82
sarme	51.56	48.44	50.21	43.78
benzi	19.35	80.65	4.41	95.59
neferoase	40.65	59.35	21.12	78.88
semifabricate	1.94	98.06	1.63	98.37
rulmenti	90.81	1.19	100.0	0.00
gamituri cauciuc	9.46	90.54	5.52	94.48
organe asamblare	4.37	95.63	1.84	98.16
scule STAS	5.51	94.49	2.01	97.99
TOTAL CUMPARARI	17.71	82.29	13.66	86.34

Si in anul 2008 a continuat cresterea poderii materiilor prime si a componentelor achizitionate din import in detrimentul celor din tara, ca urmare a scaderii continue a volumului produselor traditionale pentru care se folosesc cu preponderenta materii prime din intern.

d) Principalii furnizori interni si externi; pondere in total valoare cumparari - comparativ 2008 cu 2007

Denumire furnizor	Grupa de produse achizitionate	Val. Cump. An 2008 Euro	Val. Cump. An 2007 Euro	Pond. In total valoare an 2008 %	Pond. In total valoare an 2007 %
0	1	2	3	4	5
MAHLE SARL Franta	semifabricate	2,000,513.15	3,330,092.97	5.00	7.97
FOM TACCONI Italia	semifabricate	2,209,183.93	3,421,903.12	5.52	8.19
MITTAL STEEL Galati	tabla	767,979.08	938,411.18	1.92	2.25
VOIT FRANCE SNC	semifabricate	668,704.60	1,422,847.38	1.67	3.41
FICHTHORN Germania	piese stantate	979,249.22	1,025,431.47	2.45	2.45
MECHEL TRADING Targoviste	bare otel	0	338,536.00	0.00	0.81
TENARIS SILCOTUB Zalau	tevi	937,572.00	1,547,573.16	2.34	3.70
THYSSEN KRUPP BILSTEIN COMPA	tevi	364,582.88	636,262.75	0.91	1.52
ZOLLERN Germania	seifabricate	334,060.00	533,497.00	0.83	1.28
PRECISION RESOURCE S.UA.	seifabricate	995,110.88	3,572,696.53	2.49	8.55
SANDVIK Suedia	scule	304,421.40	568,421.35	0.76	1.36
SEMIFABRICATE Brasov	semifabricate	89,759.00	187,410.01	0.22	0.45
ISCAR Israel	scule	300,402.05	414,272.99	0.75	0.99
THYSSENKRUPP Germania	bare otel	423,100.20	442,605.30	1.06	1.06
ALRO Slatina	aliaje aluminiu	188,054.57	259,081.17	0.47	0.62
GUHRING Germania	scule	178,823.47	237,186.28	0.45	0.57
MAPRO BV Germania	semifabricate	578,814.35	444,328.55	1.45	1.06
ASCOMETAL ALEVARD Franta	bare otel	544,722.00	620,354.29	1.36	1.48
ASCOMETAL LUCHINI Franta	bare otel	1,086,773.10	636,262.75	2.72	1.52
JONE PRECISION Franta	scule	458,209.64	460,698.20	1.14	1.10
MAPAL Germania	scule	178,466.11	161,333.06	0.45	0.39
WIELAND Germania	tevi cupru	1,041,046.00	683,782.02	2.60	1.64
MARCEGAGLIA Italia	Benzi, tevi otel	538,968.03	436,155.23	1.35	1.04
total		15,168,515.66	22,319,142.76	37.90	53.42
total cumparari interene + externe		40,023,543.55	41,777,126.04		

In anul 2008 valoarea totala a materiilor prime, materialelor si componentelor (intern si extern) achizitionate de COMPA, exprimata in Euro, a inregistrat o scadere sensibila, pe de o parte datorita scaderilor de volum a productiei inregistrate incepand cu luna noiembrie 2008, iar pe de alta parte ca urmare a deprecierii leului in raport cu moneda Euro

Structura cumpararilor, din punct de vedere a surselor de aprovizionare, in anul 2008 comparativ cu anul 2007, arata astfel :

	Cumparari Interne	Cumparari Externe
An 2008	13.66%	86.34%
An 2007	18%	82%

3. ACTIVITATEA TEHNICA

Activitatea Directiei Tehnice, in anul 2008, a urmat strategia de produs a societatii COMPA, in stransa legatura cu evolutia pietei si a conjuncturii industriale in Romania.

3.1. Activitati noi

3.1.1. Fabricatia de piese pentru turbosuflante

La atelierul Honeywell s-au omologat referinte noi atat pentru cartere(Fiat, Toyota) cit si pentru Flanse(trei parti insert)

Au fost reorganizate liniile de fabricatie sub forma de celule si s-au implementat metode Kaizen cu scopul cresterii productivitatii si a calitatii la aceasta fabricatie

3.1.2. Fabricatia de tub rezervor pentru amortizoare At W

A continuat fabricatia la reperatele pentru Bilstein
Nu au fost asimilate referinte noi.

3.1.3. Fabricatia de pinioane pentru casete de directie KOYO-FUJI

PINIOANE DE DIRECTIE KOYO

1 - PRODUSE NOI DEZVOLTATE IN 2008

Au fost asimilate doua noi tipuri de pinioane si anume noua varianta de pinion 184x pt. Toyota New Yaris si pinionul X11M pt. utilitara Nissan.

De asemenea a fost introdusa in fabricatia de serie o noua componenta a casetei de directie, Limitatorul de cremaliera- (Rack stopper)

2 - INVESTITII REALIZATE

In vederea cresterii capacitatilor de productie pe linia de fabricatie a pinioanelor New Corolla si X11 au fost achizitionate doua noi utilaje, masina de frezat dantura Gleason Pfauter P60 si un strung CNC Mazak QT200 iar pentru imbunatatirea proceselor de control si validare atelierul a fost dotat cu o centrala optica de masurare Opticline C305

3 - IMBUNATATIRI TEHNOLOGICE

- reamplasarea liniei de prelucrare ebos pinioane B0 si 184x (masinile de debitat, frezat si centruit, un strung CNC suplimentar si masina de danturat Pfauter) in vederea cresterii productivitatii si capacitatii liniei
- marirea durabilitatii frezelor de danturat din carbura metalica cu 30% prin optimizarea regimurilor de lucru
- trecerea operatiei de sanfrenare a pinioanelor X11 de pe masina de sanfrenat pe strungurile CNC si deservirea 1/3 a acestora
- dotarea strungurilor CNC cu suport pt. prinderea pieselor intre varfuri in vederea reducerii nr. mare de rebuturi datorate prinderii incorecte a pieselor
- cresterea durabilitatii burghiilor de centruit cu 300% prin titanizarea acestora
- debavurarea cu disc pe strung a pinioanelor danturate pe masinile Pfauter
- reamplasarea in flux tehnologic a utilajelor liniei de fabricatie Tub intermediar Fuji
- implementari de noi sisteme POKA-YOKE in vederea reducerii costurilor cu non-calitatea.

3.1.4. Fabricatia de lame stergator, brate stergator si prinderi Bosch

A continuat activitatea de asimilare de referinte noi (Toyota)

3.1.5. Fabricatia de repere pentru client STI

Dezvoltarea de produse si procese noi la atelier 850

Manson Fuji-Koyo cod reper 48934445A0

S-au facut investitii: 1strung MUCN tip EMCO t45 in valoare de 130 000 euro

Reperul se executa dintr-o singura operatie nema fiind necesara prelucrarea din 2 operatii

S-au facut investitii: 1strung MUCN tip EMCO t332 val 130 000 euro

- pentru repere de Daikin si Daewoo

distribuitoare 4p030689-3

distribuitoare 4pb06468-3

- pentru repere Daewoo:

Bucsa Daewoo 523536

Reperul se executa dintr-o singura operatie nema fiind necesara prelucrarea din 2 operatii

S-au transferat de la S200 si 120 repere de Bilstein si Daewoo

A inceput dezvoltarea de repere pt Bosch EW

3.1.6. Fabricatia de repere pentru instalatii de aer conditionat – client Daikin

In anul 2008 au fost omologate urmatoarele produse pentru clientul Daikin:

GAMA DE PRODUSE

Indoor headers, 4 tipuri de ansamble.

DESTINATIA

Ansamble din tubulatura de cupru si piese conjugate din alama pentru unitatile de aer conditionat de interior

NR.PRODUS	CANTITATE ANUALA
3PW18526-1C	46000
3PW18347-1B	30000
3PW18488-1B	22000
3PW18348-1	22000

INVESTITII COMPA

Masina de prelucrat teava colac tip BLM Planet T2

Masina de gaurit CNC tip EMCO

Masina de indoit teava tip BLM VGP 32

Linie de decapare tip COMPA

INVESTITII DAIKIN

Stand de verificare cu gaz heliu tip ULVAC

3.1.7 Fabricatia de corp injector NHB pentru client Delphi(CLIENT NOU)

In anul 2008 a continuat fabricatia reperului Corp injector pentru clientul Delphi – Franta

In decursul lunii ianuarie a fost transferata linia de asamblare Fin de gamme (FG) si a fost omologat procesul

In luna iunie s-a realizat transferul liniei de Debut de Gamme (DG) si a fost omologat procesul

Din acel moment reperul Corp injector s-a fabricat in intregime in Compa. Atelierul poate produce 9000 de injectoare pe zi

3.1.8 Piese din tabla stantate si ambutisate:

La atelierul de piese stantate a continuat activitatea pentru reperatele existente si s-au dezvoltat si alte referinte pentru clientii existenti - FKK si Bosch

3.1.9 Ansamble mecano - sudate

A continuat activitatea pentru clientii existenti cu dezvoltarea de noi referinte.

S-au omologat operatii de sudura robotizata pentru reperatele Piroux, pe un robot ABB si un robot Cloos.

Imbunatatirea a dus la scaderea timpului de sudare si cresterea calitatii prin asigurarea unui proces constant si capabil.

3.2. Produse proiectate si dezvoltate in COMPA

- dezvoltarea remorcilor cu greutatea max. de 750 daN si 1600 daN, a continuat si in anul 2008.

- suport coloana pentru autobuze si autocamioane 7133901601- IN ASIMILARE

- a inceput proiectarea unei coloane de directie pentru autobuzele Roman, produs care urmeaza sa intre in fabricatie in 2009

4. CALITATE – MEDIU

Principalele realizări ale anului 2008 în domeniul calității și mediului:

◇ S-a menținut și ameliorat eficiența sistemului de management integrat calitate - mediu, având ca elemente cadru standardele:

- ISO 9001 pentru produsele și procesele din afara domeniului auto - Certificat No. 12 100 12511 TMS,
- ISO TS 16949 pentru cele din domeniul auto - Certificat No. 12 111 12511 TMS,
- ISO 14001 pentru toate produsele, procesele și activitățile societății noastre - Certificat No. 12 104 19418 TMS ,
- SR EN ISO/CEI 17025 pentru activitatea laboratorului de metrologie - Atestatul Nr. BV-12-01-05 pentru Laboratorul de Metrologie,
- cerințele specifice AFER pentru domeniul feroviar,
- cerințele complementare pentru clienții importanți: Honeywell, Bosch, JTEKT, Fuji Koyo, Thyssen Krupp Bilstein, INA, Dacia – Renault, Piroux, Daikin, clienți din domeniul aeronautic,

prin creșterea nivelului de aptitudine determinat la auditul organismului de certificare TUV SUD Management Service, precum și a auditului intern, până la aproape 90%, ceea ce semnifică – sistem apt și funcțional. S-a realizat integrarea documentelor și înregistrărilor sistemului de management calitate-mediu în sistemul informatic al întreprinderii,

- ◇ S-a îmbunătățit semnificativ planificarea calității produselor și serviciilor prin elaborarea unui Plan de afaceri performant,
- ◇ S-a introdus un management mai bun privind tratarea produselor neconforme prin implementarea conceptului „real parts, real place, real data” – piese reale cu probleme, la locul care a generat problema, cu date reale și un mai bun management vizual la posturile de lucru,
- ◇ S-a introdus funcția de auditor produs-proces pentru evaluarea și prevenirea neconformităților proceselor în timp real,
- ◇ Nu au fost înregistrate incidente în exploatare care să se fi datorat produselor de prim montaj furnizate de COMPA,

✚ În anul 2008 s-au planificat 50 obiective de mediu, din care 95 % au fost realizate și care au vizat:

- îmbunătățirea calității apelor uzate deversate în rețeaua de canalizare
- îmbunătățirea calității aerului
- reducerea consumului energetic
- colectarea, sortarea, valorificarea și eliminarea controlată a deșeurilor
- gestionarea în siguranță față de mediu a substanțelor periculoase
- educarea și instruirea angajaților pentru a-si desfășura activitatea într-in mod responsabil față de mediu

✚ Compa a făcut investiții și cheltuieli importante pentru protecția mediului și responsabilizarea personalului referitor la cunoașterea și înțelegerea aspectelor de mediu și prevenirea impactului semnificativ asupra mediului. Investițiile pe ansamblu, realizate în acest sens, au fost de peste 550.000 euro, iar cheltuielile de mediu au fost de 1.084.716 lei.

✚ Aceste cheltuieli au avut în vedere implementarea programelor de management de mediu și alinierea la reglementările Uniunii Europene și a legislației naționale referitoare la mediu și au constat în următoarele programe și acțiuni:

- achiziționarea și punerea în funcțiune a unui cuptor de uscare, la fabricația Bosch, în vederea reducerii consumurilor de energie electrică și gaz metan și a pierderilor de căldură prin radiație,
- achiziționarea unui incubator pentru determinarea consumului biochimic de oxigen la 5 zile - CBO5 din apele uzate, indicator prevăzut în raportările lunare către Agenția de protecție a mediului,
- obținerea avizelor de mediu și a acordurilor și autorizațiilor de gospodărire a mediului,
- nu au existat incidente sau reclamații de mediu în anul 2008.

5. ACTIVITATEA DE RESURSE UMANE

5.1. Structura de personal.

Repartitia pe categorii de personal, este prezentata mai jos:

Categ.de personal	Nr.mediu scriptic 2006	Nr.mediu scriptic 2007	Nr.mediu scriptic 2008
TOTAL, din care:	1849	1860	1840
Muncitori direct productivi	1135	1181	1167
Muncitori indirect productivi	344	327	324
Total TESA	370	352	349

5.2. Formarea profesionala

Formarea personalului este un raspuns adaptat la nevoile fiecarui membru al organizatiei

Costurile activitatii de formare-perfectionare au fost de cca. 290 000 mii lei.

Orientarile strategice in 2008 ale procesului de formare au fost :

1. Gestionarea eficienta a competentelor personalului
2. Dezvoltarea de aptitudini pentru actiune : constientizare, performanta, participare, motivare
3. Dezvoltarea carierei tinerilor absolventi
4. Implicarea in dezvoltarea invatamantului universitar tehnic prin completarea cunostintelor teoretice cu cele practice in cadrul Centrului de Formare COMPA (stagii de practica, teme pentru examene de licenta, etc).
5. Dezvoltarea abilitatilor de leadership a middle managementului
6. Imbunatatirea relatiei scoala – intreprindere prin acordarea de burse private in invatamantul superior, profesional si tehnic.

Programele de formare au urmarit

- 1 dezvoltarea competentelor:
 - personalului din domeniul calitatii si mediului
 - managerului KAIZEN
 - instructorilor KAIZEN
 - personalului cu responsabilitati pe linie de SSM
- 2 dezvoltarea performantei functiunilor suport
 - formarea specialistilor din domeniul mentenantei
- 3 dezvoltarea competentelor lingvistice
- 4 dezvoltarea competentelor profesionale prin gestionarea competentelor profesionale la locul de munca

5.3. Politica de recrutare si selectie

In anul 2008 oferta globala de forta de munca in COMPA a scazut cu 30 % fata de anul 2007.

Pe acest fond, oferta de lucratori calificati in meseriile specifice COMPA, a scazut cu 21%, iar cea privind personalul cu studii superioare a scazut cu 43% fata de anul 2007.

A crescut, in schimb, oferta de personal calificat in meserii nespecifice COMPA cu 13 % si cea de lucratori necalificati cu 94 %.

Deficitul inregistrat de personal calificat in meseriile de lacatusi si mecanici, fata de necesarul de personal prevazut a fost de 79 %, personal care a fost acoperit prin preluarea de forta de munca cu alte calificari sau necalificate, ceea ce a condus la o accentuare a efortului de formare / instruire, pe de o parte si la inregistrarea de comportamente contraproductive, pe de alta.

Dintre acestea, cel mai frecvent a ramas acela de renuntare la postul oferit, dupa o foarte scurta perioada de lucru (fenomen reprezentind 44 % din totalul de cereri de angajare aprobate si inregistrind o crestere de 3 % fata de anul precedent).

Categoria acestor ofertanti se caracterizeaza prin asteptari nerealiste privind cerintele muncii si raportul performante-beneficii, instabilitate si inconstanta pe fondul unei educatii si scolarizari carentiale.

Date fiind insa, conditiile pieteti generale a muncii din Sibiu, COMPA a fost nevoita sa-si asume riscul incercarii de a-i aclimatiza cu exigentele muncii in conditii de randament si calitate, fapt care a reusit numai partial.

5.4. Politica salariala si sociala

In urma negocierilor, dintre conducerea COMPA si syndicate, pe parcursul anului 2008 au fost acordate urmatoarele indexari salariale:

Luna	Indexare
martie	3,0%
iunie	2,5%
noiembrie	5,0%

6. MANAGEMENT GENERAL

6.1. Metode si tehnici de conducere

Conducerea COMPA a dezvoltat implementarea unor metode moderne de management ca instrumente utilizate in activitatea curenta:

- managementul pe baza de obiective, pentru incurajarea si mobilizarea intregului potential intelectual si practic al angajatilor de la toate nivelurile in vederea atingerii performantelor maxime ale organizatiei.
- managementul calitatii si mediului in scopul asigurarii indeplinirii cerintelor de calitate solicitate si asteptate de beneficiarii nostri, astfel incat sa se realizeze o relatie de parteneriat care sa conduca la satisfactia deplina a acestora in raport cu productia si serviciile noastre.
- managementul strategic in scopul realizarii legaturii intre oportunitatile mediului si posibilitatile firmei si conducerii actiunilor spre indeplinirea telurilor strategice.
- managementul performantei – tabloul de bord strategic;
- managementul prin proiecte pentru a stapani eficient procesele si pentru atingerea obiectivelor; combina un proiect unic cu managementul prin obiective
- managementul competentelor – pentru alinierea permanenta a competentelor la obiectivele strategice ale organizatiei.
- managementul costurilor;
- imbunatatirea continua - Kaizen

6.2. Structura organizatorica

In anul 2008 nu s-au operat schimbari de adaptare a structurii organizatorice la volumul de activitate rezultat din contractele si comenzile clientilor, in special la structurile operationale.

6.3. Planul strategic Compa

- Cresterea cifrei de afaceri in special a cifrei de afaceri la export ;
- Cresterea competitivitatii produselor pentru a satisface nevoile si tendintele pietei ;
- Satisfacerea cerintelor clientilor;
- Eficientizarea activitatilor firmei;
- Consolidarea sistemelor de management al calitatii si al mediului.

Si anul 2008 a insemnat orientarea spre afaceri cu configuratie noua caracteristica industriei auto mondiale prin:

- volume de serie mare;
- valoare adaugata mare;
- procese tehnologice moderne;
- cerinte de calitate la nivelul celor mai ridicate standarde;

- livrari in sistem "just in time".

Eforturile COMPA sunt directionate astfel:

- concentrarea resurselor pe un numar restrans de proiecte dezvoltate de COMPA sau in parteneriate cu firme de renume;
- programe investitionale in echipamente performante;
- concentrarea operatiunilor pe suprafete limitate;
- abandonarea produselor cu piata in declin si a celor mari consumatoare de resurse;
- cresterea gradului de integrare a proceselor;
- randamente operationale;
- implementarea sau consolidarea unor structuri specifice pentru conducerea profitabila a afacerilor, unitati elementare de lucru – UEL; Kaizen; organizarea fluxurilor in celule de fabricatie;
- interventii pentru schimbarea culturii organizationale (adoptarea metodelor de lucru uzuale in mediile industriale performante pentru management, fabricatie, calitate, mentenanta, etc.);
- atingerea excelentei in cumparari; dezvoltarea furnizorilor strategici pentru sustinerea noilor proiecte in conformitate cu cerintele COMPA;
- extinderea panelului cu furnizori externi;
- dezvoltarea sistemului de management al mentenantei;
- dezvoltarea echipelor autonome (multifunctionale) ;
- comunicare eficienta.

Rezultatele eforturilor depuse in ultimii ani s-au concretizat in dezvoltarea proiectelor demarate, care au marcat schimbari esentiale in structura organizatorica, operatiuni, competente profesionale, alocare de resuse, etc.

Presedintele Consiliului de Administratie COMPA

Ioan DEAC